



Утвержден

Решением единственного акционера АО «РОЭК»
Приказ Министерства ТЭК и ЖКХ
Рязанской области № 102 от 30. 06. 2026 г.

Предварительно утвержден

Советом директоров АО «РОЭК»
Протокол № 6 от 26. 06. 2026 г.

ГODOVOЙ ОТЧЕТ

по результатам работы за 2025 год

Генеральный директор

Главный бухгалтер

Шибает Д.В.

Воронкова Г.Д.

г. Рязань, 2026 год

Обращение Генерального директора АО «РОЭК»	4
1. Общие сведения об Обществе.....	6
1.1. Фирменное наименование, контактная информация.....	6
1.2. Сведения о государственной регистрации.....	6
1.3. Сведения о создании Общества	6
1.4. Уставный капитал.....	6
1.5. Информация о реестродержателе	6
1.6. Информация об аудиторе Общества.....	6
2. Миссия компании, ее структура, положение в отрасли	7
2.1. Миссия компании	7
2.2. Структура и имущество компании	8
2.3. Виды деятельности Общества, положение в отрасли, на рынке. Приоритеты.....	10
2.4. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества.....	11
2.4.1. Отраслевые риски.....	11
2.4.2. Общегосударственные и региональные риски.....	12
2.4.3. Финансовые риски	12
2.4.4. Правовые риски.....	13
3. Корпоративное управление	14
3.1. Структура органов управления Обществом.....	14
3.2. Состав Совета Директоров Общества.....	14
3.3. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества.....	15
3.4. Состав ревизионной комиссии Общества	15
3.5. Основные корпоративные события года	16
3.6. Критерии определения и размер вознаграждения (компенсация расходов) органов управления Общества	18
3.7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества	18
3.8. Перечень совершенных Обществом в отчетном году крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.....	18
3.9. Сведения о соблюдении в Обществе основных принципов корпоративного поведения	18
4. Результаты развития по приоритетным направлениям деятельности Общества.....	20
4.1. Приоритетные направления производственной деятельности.....	20
4.2. Деятельность по эксплуатации электрических сетей и обеспечению передачи электроэнергии	21
4.3. Инвестиционная деятельность	25
4.4. Деятельность по технологическому присоединению потребителей	35
4.5. Энергосбережение и повышение энергоэффективности	41

4.6. Перспективы развития Общества	42
5. Бюджет доходов и расходов Общества.....	43
5.1. Доходы Общества	43
5.1.1. Услуги по передаче электрической энергии	43
5.1.2. Услуги по технологическому присоединению	46
5.1.3. Прочие работы и услуги (нерегулируемая деятельность).....	51
5.2. Расходы Общества	52
5.3. Налог на прибыль и чистая прибыль.....	59
6. Ключевые показатели эффективности (КПЭ) и их выполнение...	59
7. Промышленная безопасность и охрана труда.....	60
8. Развитие сети связи и информационных технологий	63
9. Кадровая и социальная политика	67
9.1. Структура и численность персонала.....	68
9.2. Структурно-качественная характеристика персонала.....	70
9.3. Оплата труда	72
9.4. Социальная политика	73
9.5. Награды и поощрения.....	74
9.6. Медицинское страхование.....	76
9.7. Подготовка персонала.....	76
Глоссарий основных понятий и сокращений	78
Контактная информация для акционеров и инвесторов	80

Уважаемые акционеры!

Представляем вашему вниманию годовой отчёт АО «РОЭК» за 2025 год. Документ содержит комплексный анализ результатов деятельности компании, ключевые достижения, а также обзор вызовов, с которыми мы столкнулись в отчётном периоде.

В 2025 году акционерное общество «Рязанская областная электросетевая компания» продолжило уверенно двигаться по пути устойчивого развития, реализуя стратегические задачи по обеспечению надёжности электроснабжения и технологическому присоединению новых потребителей на территории Рязанской области.

Завершён второй этап консолидации муниципального электросетевого имущества на базе АО «РОЭК» в рамках исполнения регионального законодательства о перераспределении полномочий по организации электроснабжения.

В прошедшем году мы выполнили ряд инвестиционных проектов, направленных на модернизацию сетевой инфраструктуры. Это позволило повысить надёжность работы электросетей, сократить количество технологических нарушений и обеспечить бесперебойное электроснабжение как промышленных предприятий, так и жителей региона.

В рамках инвестиционной программы и обязательств по технологическому присоединению потребителей Обществом было построено **32,907** км линий электропередач и **6 (3,51 МВА)** трансформаторных подстанций, реконструировано **24,601** км линий электропередач и **13 (3,46МВА)** трансформаторных подстанций.

Итогом ремонтной программы 2025 года стало выполнение работ на 31,67 км линий электропередачи при запланированных 18,51 км, 87 трансформаторных подстанций при 5 запланированных и ПС 110/10 кВ «Эластик», ПС 110/10/6 кВ «Стекольная».

В сфере технологического присоединения мы сохранили высокий темп работы: более тысячи новых объектов были подключены к электрическим сетям компании. Мы продолжаем внедрять современные сервисы и цифровые решения, чтобы сделать процесс присоединения максимально прозрачным, быстрым и удобным для наших клиентов.

Динамика энергопотребления и потерь компании выражена в следующих величинах:

- Поступление в сеть: 815 792 270 кВт·ч (+ 153 799 033 кВт·ч к 2024 г.).
- Полезный отпуск: 745 125 617 кВт·ч (+ 158 012 327 кВт·ч к 2024 г.).

- Потери электроэнергии: 8,66 % (в 2024 г. - 11,31 %).

В соответствии с требованиями Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ:

- произведена замена 5 668 приборов учёта;
- выполнена поверка 38 приборов учёта у потребителей.

Объём выявленного безучётного потребления электроэнергии в 2025 г. составил 360 388 кВт·ч.

Финансовые результаты 2025 года подтверждают эффективность выбранной стратегии. Компания демонстрирует стабильные показатели по выручке и прибыли, что позволяет не только выполнять все обязательства перед акционерами, но и направлять значительные средства на дальнейшее развитие и обновление основных фондов.

Хочу выразить искреннюю благодарность всем сотрудникам АО «РОЭК» за профессионализм, ответственность и преданность делу. Именно благодаря вашему труду мы достигаем поставленных целей и укрепляем позиции компании на рынке.

Мы с уверенностью смотрим в будущее и готовы к новым вызовам. Наша главная цель — быть надёжным партнёром для каждого клиента и вносить вклад в социально-экономическое развитие Рязанской области.

Благодарю вас за доверие и поддержку!

С уважением,
генеральный директор АО «РОЭК»

Д.В. Шибаетов

1. Общие сведения об Обществе.

1.1. Фирменное наименование, контактная информация.

Акционерное общество «Рязанская областная электросетевая компания».

Юридический и почтовый адрес: 390000, г. Рязань, ул. Право-Лыбедская, д. 27

телефон/факс: (4912) 40-51-00

e-mail: seti@roek.ryazan.ru

сайт: <http://roek.ryazan.ru>

1.2. Сведения о государственной регистрации.

Акционерное общество «Рязанская областная электросетевая компания» зарегистрировано 14 октября 2009 года за основным государственным регистрационным номером 1096234008936 Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы Российской Федерации № 2 по Рязанской области.

1.3. Сведения о создании общества.

Общество создано на основании учредительного договора № 20/1-01 от 08.09.2009 г. между министерством имущественных и земельных отношений от имени Рязанской области и администрацией города Рязани от имени муниципального образования — городской округ город Рязань.

1.4. Уставный капитал.

Уставный капитал общества составляет 728 891 300 (Семьсот двадцать восемь миллионов восемьсот девяносто одну тысячу триста) рублей.

1.5. Информация о реестродержателе.

Реестродержателем Общества является акционерное общество «Новый регистратор», г. Москва. Местонахождение рязанского филиала: г. Рязань, ул. Щедрина, д. 43.

1.6. Информация об аудиторе Общества.

Протоколом № 10 от 16.06.2025 г. утвержден аудитор Общества: ООО "НАЛОГИНФОРМ" (ОГРН 1095543027260) на проведение

обязательного ежегодного аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025, 2026 и 2027 гг. Аудитор определен по результатам проведения открытого конкурса, в соответствии с Федеральным законом от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (итоговый протокол № ИЭОК1 от «14» мая 2025 г.), на основании которого заключен контракт № 0459000000125000001 от 26.05.2025 г.

В связи с реорганизацией ООО "НАЛОГИНФОРМ" в форме присоединения к ООО «Налоговые и бухгалтерские консультанты» (ООО "НБК"), все обязательства по заключенному контракту № 0459000000125000001 от 26.05.2025 г. перешли к ООО «НБК» (ОГРН 1027400579216).

2. Миссия компании, ее структура, положение в отрасли.

2.1. Миссия компании.

АО «РОЭК» ведет производственную деятельность в сфере электроэнергетики на территории Рязанской области строго соблюдая требования действующего законодательства, в том числе антимонопольного, направленного на поддержание свободной и добросовестной конкуренции.

Стратегическая миссия АО «РОЭК» - обеспечить надежное, бесперебойное снабжение электроэнергией потребителей на территории обслуживаемых муниципальных образований Рязанской области в режиме 24/365, обеспечивать эффективное использование электроэнергии, быть надежным партнером для инвесторов, заботиться об интересах акционеров и отвечать самым высоким требованиям клиентов.

Развитие экономической и социальной сферы Рязанской области остро обозначило проблему надежности электроснабжения. Это требует наращивания инвестиций в электросетевое хозяйство. Основным источником финансирования инвестиционной деятельности для АО «РОЭК» служат тарифы на услуги по передаче электроэнергии. Наряду с этим значительную роль играет плата за технологическое присоединение к электрическим сетям. В этой связи АО «РОЭК» играет особую роль в развитии электросетевого хозяйства Рязанской области, являясь структурой, консолидирующей инвестиции.

Эта масштабная задача и та ответственность, которая возложена на Компанию — вот то, что объединяет весь коллектив АО «РОЭК».

Социальная миссия — обеспечить электроэнергией растущие потребности населения и экономики Рязанской области.

2.2. Структура и имущество компании.

Корпоративная структура АО «РОЭК» состоит из 14 филиалов, ведущих деятельность по передаче электрической энергии на территории Рязанской области, каждый из них представляет собой обособленное подразделение Компании со своим руководством (директор филиала, главный инженер, бухгалтер) и полномочиями. Все филиалы Общества не являются собственниками закрепленного за ними имущества и не выделены на отдельный баланс.

Зоны деятельности филиалов Компании разделены по географическому принципу. На конец 2025 года структура по филиалам следующая:

- Филиал "Касимовские городские распределительные электрические сети",
в том числе:
производственный участок Касимовский район.
- Филиал "Клепиковский район электрических сетей".
- Филиал "Михайловский район электрических сетей", в том числе:
производственный участок с. Захарово.
- Филиал "Новодеревенский район электрических сетей", в том числе:
производственный участок рп Ухолово.
- Филиал "Пронский район электрических сетей", в том числе:
производственный участок г.Кораблино;
производственный участок г.Новомичуринск.
- Филиал "Путятинский район электрических сетей".
- Филиал "Рыбновский район электрических сетей".
- Филиал "Рязжский район электрических сетей", в том числе:
производственный участок р.п. Сараи.
- Филиал "Рязанский район электрических сетей".
- Филиал "Сапожковский район электрических сетей".
- Филиал "Сасовские городские распределительные электрические сети",
в том числе:
производственный участок г. Шацк;
производственный участок р.п. Ермишь;
производственный участок р.п. Пителино;
производственный участок р.п. Чучково.
- Филиал "Скопинские городские распределительные электрические сети",
в том числе:
производственный участок р.п. Милославка.
- Филиал "Спасский район электрических сетей", в том числе:
производственный участок р.п. Старожилово.

- Филиал "Шиловский район электрических сетей", в том числе:
производственный участок р.п. Лесной.

Электросетевое имущество, находящееся на балансе Компании, сформировано как за счет приобретения имущества, так и за счет активного строительства новых объектов сетевой инфраструктуры в ходе реализации инвестиционных программ Компании.

Незначительная часть имущества Компания эксплуатирует на основании договоров аренды, заключаемых с его владельцами (министерством имущественных и земельных отношений Рязанской области, коммерческими организациями и иными собственниками).

Основными электросетевыми активами Компании являются воздушные (ВЛ) и кабельные линии (КЛ) электропередачи напряжением от 0,4 кВ до 110 кВ, а также трансформаторные подстанции и распределительные устройства. База активов ежегодно увеличивается как за счет приобретения новых электросетевых активов, так и за счет осуществления капитального строительства.

По состоянию на 31.12.2025 года протяженность кабельных и воздушных линий составила 4 425,847 км, в том числе:

Показатель	Всего, (км)	В собственности, (км)	В аренде (км)
ВЛ 110 кВ	32,200	32,200	0
ВЛ 35 кВ	2,750	2,750	0
ВЛ 6(10) кВ	738,300	738,300	0
ВЛ 0,4 кВ	2928,380	2928,380	0
КЛ 6(10) кВ	414,105	414,105	0
КЛ 0,4 кВ	310,112	310,112	0
ИТОГО:	4 425,847	4 425,847	0

По состоянию на 31.12.2025 года общее количество подстанций составило 1 370 единиц, в том числе в собственности 1 368 единицы, в аренде 2 единицы.

2.3. Виды деятельности Общества, положение в отрасли, на рынке. Приоритеты.

АО «РОЭК», являясь субъектом электроэнергетики Рязанской области отвечает за перераспределение и транспорт электрической энергии, а также надежное функционирование и развитие электросетевого хозяйства Рязанской области на территории 192 населенных пунктов Рязанской области.

К электрическим сетям АО «РОЭК» подключено 109 196 абонентов, в том числе 91 766 физических лиц и 17 430 юридических лиц.

Через сети, эксплуатируемые АО «РОЭК», в 2025 году обеспечивалась передача электрической энергии потребителям в объеме 815,79 млн. кВт.ч. Полезный отпуск электроэнергии в 2025 году составил 745,13 млн. кВт.ч.

По объемам полезного отпуска электроэнергии АО «РОЭК» уступает только таким крупным субъектам электроэнергетики Рязанской области, как филиал ПАО «Россети Центр и Приволжье» - «Рязаньэнерго» и АО «РГРЭС».

На территории Рязанской области организована «котловая» модель услуг по передаче электроэнергии, где основной гарантирующий поставщик ПАО «РЭСК» имеет договорные отношения на весь объем передачи электроэнергии потребителям с «держателем котла» филиалом ПАО «Россети Центр и Приволжье» - «Рязаньэнерго», а он в свою очередь имеет договора на услуги по передаче электроэнергии от своих сетей до конечных потребителей с нижестоящими сетевыми организациями - АО «РОЭК», АО «РГРЭС» и т.д.

Деятельность по передаче электрической энергии (мощности) АО «РОЭК» осуществляется на основании договора оказания услуг по передаче электрической энергии (мощности) № 1009 от 09.12.2013, заключенного с филиалом ПАО «Россети Центр и Приволжье» - «Рязаньэнерго».

Купля - продажа (поставка) электрической энергии в целях компенсации потерь в электрических сетях АО «РОЭК» осуществляется на основании договора № 10111 от 01.01.2014 г., заключенного с ПАО «РЭСК», а также на основании договора купли-продажи (поставки) электрической энергии в целях компенсации потерь в электрических сетях № 9 от 27.11.2024 г., заключенного с ООО «Р-Энергия».

АО «РОЭК» ежегодно выполняет значительные объемы работ по обеспечению технологического присоединения к электрическим сетям объектов частной и многоквартирной застройки, а также объектов малого и среднего бизнеса.

Также Компания оказывает платные услуги физическим и юридическим лицам в сфере электроснабжения, производит работы хозяйственным способом в составе инвестиционной и производственных программ.

Приоритетными задачами Компании является надежное и бесперебойное

электроснабжение потребителей Рязанской области, удовлетворение возрастающего спроса на электрическую энергию, поддержание показателей качества отпускаемой электроэнергии всем технологически присоединенным к электрическим сетям АО «РОЭК» потребителей, в соответствии с требованиями нормативных документов в сфере электроэнергетики.

2.4. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества.

В настоящее время Общество исходит из понимания значимости для его развития учета следующих рисков:

1. Отраслевые риски.
2. Общегосударственные и региональные риски.
3. Финансовые риски.
4. Правовые риски.

2.4.1. Отраслевые риски.

Передача электроэнергии по распределительным сетям, а также технологическое присоединение к электрическим сетям являются регулируемыми государством видами деятельности. Политика государства направлена на сдерживание роста тарифов на электроэнергию, что может привести к ограничению тарифных источников для осуществления инвестиционной и операционной деятельности Общества.

В настоящее время на федеральном уровне произошли изменения критериев отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям. С 1 января 2025 года компания должна иметь в собственности не менее 300 км ЛЭП и 150 МВА мощности трансформаторных подстанций. На данный момент мощность собственных ТП составляет 617,137 МВА, а протяженность ЛЭП — 4 425,847 км.

При этом возможно дальнейшее ужесточение критериев соответствия статусу ТСО. Дополнительные риски обусловлены реализацией Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, разработанной во исполнение Указа Президента Российской Федерации на период до 2030 года, одной из задач которой является сокращение степени разрозненности территориальных сетевых организаций и повышение контроля над ними.

2.4.2. Общегосударственные и региональные риски.

Стабильность российской экономики во многом зависит от эффективности мер, предпринимаемых Правительством РФ в экономической и финансовой сфере.

Общегосударственные и региональные риски обусловлены макроэкономическими факторами, проявляющимися на глобальном уровне, в масштабах Российской Федерации и отдельных регионов. В 2025 году ряд факторов оказал и продолжает оказывать серьезное негативное влияние на российскую экономику. Среди них: геополитическая обстановка, ограничения, введенные в отношении Российской Федерации и ее экономических субъектов отдельными государствами и их объединениями, нестабильность на сырьевых, товарных и финансовых рынках, сложившаяся ситуация на Украине, частичная мобилизация, меры, принимаемые в Российской Федерации в ответ на внешнее санкционное давление.

Специфика деятельности Общества заключается в государственном регулировании электроэнергетики и принятии государством ключевых решений по вопросам реформирования отрасли.

В связи с этим основные риски связаны с установлением тарифов на услуги электроснабжения. Не включение региональным регулятором части экономически обоснованных расходов в утверждаемые тарифы существенно влияет на параметры инвестиционной деятельности Общества.

Имеются риски в сфере импортозамещения и обеспечения основной производственной деятельности материалами и оборудованием, вызванные вступлением в силу постановления Правительства РФ от 23.12.2024 г. № 1875 «О мерах по предоставлению национального режима при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

2.4.3. Финансовые риски.

Финансовые риски возникают под влиянием внутренних и внешних факторов. По своей сути подразумевают вероятность следующих негативных событий: кредитные, операционные, валютные, рыночные, налоговые риски, риски мошенничества и риски ликвидности.

Кризисные явления в российской экономике, санкции западных стран, увеличение объемов информации, а также многие другие факторы существенно повышают неопределенность внешней среды, способствуя тому, что деятельность субъектов финансового рынка, становится процессом трудно прогнозируемым, что является предпосылкой возникновения различных видов финансовых рисков.

Для общества в первую очередь, финансовые риски возникают в сфере отношений с кредитно-финансовыми институтами, а также со способностью своевременно и в полном объеме выполнять свои обязательства перед контрагентами.

В последние несколько лет российская экономика и банковский сектор переживают достаточно серьезные потрясения. Ограничения, связанные с коронавирусом, геополитические факторы (нестабильность курса валют, ограничение поставок импортного сырья и оборудования и т. п.). Однако, банковская система России, несмотря на все эти потрясения, устойчиво выполняет свои обязанности.

Общество прилагает максимум усилий для минимизации финансовых рисков, используя только самые надежные, по его мнению, банки.

Финансовое состояние Общества, его ликвидность, результаты деятельности практически не зависят от изменения валютного курса, поскольку Общество осуществляет свою деятельность в национальной валюте.

Влияние инфляционных факторов на финансовую устойчивость Общества проявляется в следующем:

- возникновение риска потери реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке (рассрочка платежей за технологическое присоединение) или задержке платежей;
- риск увеличения стоимости услуг подрядных организаций, что приведет к увеличению затрат Общества.

2.4.4. Правовые риски.

Уровни и вероятность наступления правовых рисков в отношении Общества, в том числе связанных с изменением налогового законодательства, законодательства об электроэнергетике, законодательства о защите конкуренции носят специфический характер, но не превышают уровня таких рисков в целом по отрасли. Тем не менее риски, связанные с несовершенством, противоречивостью и постоянными изменениями нормативно-правового регулирования технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей к электрическим сетям могут негативно отразиться на деятельности Общества.

Негативное влияние на деятельность Общества может оказать несовершенство законодательства о защите конкуренции и о закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц.

3. Корпоративное управление

3.1. Структура органов управления.

В настоящее время в Обществе выстроена многоуровневая система корпоративного управления, включающая Общее собрание акционеров, Совет директоров и Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор).

3.2. Состав Совета директоров.

В период времени с 01.01.2025 г. по 11.05.2025 г.

№ п/п	Ф.И.О.
1	Уворвихвост Артем Анатольевич
2	Сидорова Наталья Геннадьевна
3	Иванов Михаил Сергеевич
4	Бордачева Марина Владиславовна
5	Крапивин Дмитрий Анатольевич

В период времени с 12.05.2025 г. по 22.06.2025 г.

№ п/п	Ф.И.О.
1	Халиков Рустам Ринатович
2	Уворвихвост Артем Анатольевич
3	Федин Олег Александрович
4	Сидорова Наталья Геннадьевна
5	Янкина Ирина Михайловна

В период времени с 23.06.2025 г. по 31.12.2025 г.

№ п/п	Ф.И.О.
1	Халиков Рустам Ринатович
2	Уворвихвост Артем Анатольевич
3	Федин Олег Александрович
4	Сидорова Наталья Геннадьевна
5	Янкина Ирина Михайловна

3.3. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества.

Должность единоличного исполнительного органа Общества (Генерального директора) в настоящее время занимает Шибает Денис Владимирович.

Образование:

Высшее.

Рязанский государственный медицинский университет им. академика И.П. Павлова в 2008 году по профессии «Юриспруденция» с присвоением квалификации «Юрист».

Опыт работы и профессиональные навыки:

2003-2008 — работа в Государственном учреждении Рязанской области «Пожлес», юрист 8 разряда.

2010 — работа в Коллегии адвокатов «Ваше право» Адвокатской палаты Рязанской области, стажер адвоката.

Октябрь - декабрь 2010 — ОАО «РОЭК», ведущий юрисконсульт.

2011 — 2016 — ОАО «РОЭК», начальник юридического отдела.

2016 – февраль 2026 — ОАО «РОЭК», заместитель генерального директора по правовым вопросам, первый заместитель генерального директора аппарата управления Центрального исполнительного аппарата.

Март 2026 - по настоящее время — генеральный директор АО «РОЭК».

3.4. Состав ревизионной комиссии Общества.

В период времени с 01.01.2025 г. по 22.06.2025 г.

№ п/п	Ф.И.О.
1	Базык Анастасия Юрьевна
2	Мелехин Антон Васильевич
3	Воронкова Галина Дмитриевна

В период времени с 23.06.2025 г. по 31.12.2025 г.

№ п/п	Ф.И.О.
1	Бордачева Марина Владиславовна
2	Мелехин Антон Васильевич
3	Воронкова Галина Дмитриевна

3.5. Основные корпоративные события года.

Февраль

На заседании совета директоров приняты рекомендации акционеру для принятия решений по вопросам повестки дня годового общего собрания акционеров.

Приняты рекомендации акционеру об образовании временного единоличного исполнительного органа Общества в связи с прекращением полномочий генерального директора.

Март

На заседании совета директоров утвержден план финансово-хозяйственной деятельности Общества на 2025 год.

Утверждено Положение о ключевых показателях эффективности деятельности Общества в новой редакции.

Апрель

На заседании совета директоров приняты рекомендации акционеру о внесении изменений в Устав Общества, в связи с увеличением размера уставного капитала.

Утверждено Положение об оплате труда генерального директора, заместителей генерального директора, главного бухгалтера Общества в новой редакции.

Утверждены изменения в инвестиционную программу на 2024-2034 г.г.

Приняты рекомендации акционеру о проведении внеочередного общего собрания акционеров с вопросами повестки дня, включающими избрание нового состава совета директоров Общества.

Решением единственного акционера внесены изменения в Устав Общества в части увеличения уставного капитала АО «РОЭК» до 221 730 300 руб.

Май

Приняты рекомендации акционеру по вопросу об избрании единоличного исполнительного органа Общества.

Решениями единственного акционера избран единоличный исполнительный орган (генеральный директор) Общества и новый состав совета директоров Общества.

Июнь

Решением совета директоров предварительно утвержден годовой отчет Общества за 2024 год. Приняты рекомендации единственному акционеру о принятии решений по вопросам, отнесенным к его компетенции.

Единственным акционером приняты решения об утверждении годового отчета Общества за 2024 год, о распределении прибыли за 2024 финансовый год, о выплате дивидендов на общую сумму 2 859 629,15 руб., о финансировании приобретения электросетевых активов, о направлении отчислений в резервный фонд Общества.

Избраны новые составы совета директоров и ревизионной комиссии Общества, назначена аудиторская организация.

Октябрь

Утверждена новая редакция Положения закупке товаров, работ и услуг для нужд Акционерного общества «Рязанская областная электросетевая компания».

Ноябрь

Решением совета директоров определена цена размещения дополнительных обыкновенных акций Акционерного общества «Рязанская областная электросетевая компания»; определена денежная оценка имущества, вносимого в оплату дополнительных обыкновенных акций Общества; приняты рекомендации единственному акционеру Общества по принятию решений, относящихся к его компетенции.

Единственным акционером Акционерного общества «Рязанская областная электросетевая компания» приняты решения: об увеличении уставного капитала Общества на 507 161 000 руб. путем размещения обыкновенных акций в количестве 5 071 610 штука.

Решением совета директоров утвержден документ, содержащий условия размещения ценных бумаг Акционерного общества «Рязанская областная электросетевая компания».

3.6. Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) органов управления Общества.

Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) вознаграждений органов управления Общества и порядок оплаты определен в Положении об оплате труда генерального директора, заместителей генерального директора, главного бухгалтера акционерного общества «Рязанская областная электросетевая компания» (утв. Советом директоров АО «РОЭК», Протокол № 5 от 11.04.2025 г.).

3.7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества.

В июне 2025 году в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров (протокол № 10 от 16.06.2025 года) на выплату дивидендов по итогам работы за 2024 год направлена чистая прибыль Общества в размере 2 859 629,15 руб. или 1,289688 тыс. рублей на одну акцию.

Выплата дивидендов произведена единственному акционеру Общества - Рязанская область в лице Министерства ТЭК и ЖКХ Рязанской области.

Общество не имеет задолженности перед учредителями по выплате дивидендов за 2024 год, дивиденды полностью выплачены акционеру в июле 2025 года.

3.8. Перечень совершенных Обществом в отчетном году крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

В 2025 году Обществом не заключались крупные сделки, требующие в соответствии со ст. 78 Федерального закона от 26 декабря 1995 года №208-ФЗ «Об акционерных обществах» предварительного одобрения Советом директоров или Общим собранием акционеров, а также не заключались сделки, в совершении которых имеется заинтересованность согласно ст. 81 Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

3.9. Сведения о соблюдении в Обществе принципов корпоративного поведения.

Принципы корпоративного поведения АО «РОЭК» основаны на нормативно-правовой базе, включающей в себя законодательство Российской Федерации и внутренние документы Общества, утвержденные Общим собранием акционеров и Советом директоров Общества.

Корпоративное поведение в Обществе соблюдается и основывается на следующих принципах:

1. Подотчетность

Система корпоративного управления Общества обеспечивает эффективный контроль за работой Генерального директора со стороны Совета директоров, а также подотчетность Совета директоров акционерам Общества. С целью улучшения качества корпоративного управления Общество руководствуется требованиями Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ России от 4 апреля 2002 года № 421/р.

2. Справедливость

Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

Защита прав акционеров Общества обеспечивается путем:

- равного отношения ко всем акционерам, вне зависимости от доли их участия и места нахождения;
- предоставления права акционерам на участие в управлении Обществом посредством участия в общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- установления порядка ведения общего собрания акционеров, обеспечивающего разумную равную возможность всем лицам, участвующим в собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы;
- внесения акционерами предложений в повестку дня Общего собрания акционеров в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом Общества;
- участия представителей акционеров в работе органов управления и контроля Общества;
- предоставления права акционерам на участие в распределении прибыли Общества;
- предоставления права акционерам на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об Обществе.

3. Прозрачность

Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации о наиболее значимых событиях его деятельности, в том числе о его финансовом положении, производственно-хозяйственной деятельности, социальных и экологических показателях, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.

Основными принципами раскрытия информации об Обществе и его деятельности являются:

- гарантия полноты и достоверности раскрываемой информации;

- регулярность и оперативность предоставления информации;
- доступность информации для акционеров и заинтересованных лиц;
- ограничение предоставления информации, относящейся к коммерческой тайне.

Раскрытие информации об Обществе и его деятельности осуществляется путем распространения информации в электронных средствах массовой информации, в печатных изданиях, в сети Интернет.

Наибольший объем информации о деятельности Общества размещен на корпоративном сайте Общества в сети Интернет по адресу roek.gyazan.ru сведения о структуре и органах управления Общества, информация для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц, в том числе подлежащая обязательному раскрытию информация об основных производственных и финансово-экономических показателях деятельности, о миссии Общества и наиболее значимых событиях, происходящих вокруг и внутри Компании.

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации Общество регулярно представляет в ФСФР России ежеквартальные отчеты эмитента.

4. Ответственность

Общество признает предусмотренные законодательством Российской Федерации права всех заинтересованных лиц и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

4 . Результаты развития приоритетных направлений деятельности Общества.

4.1. Приоритетные направления производственной деятельности Общества.

Приоритетными направлениями производственной деятельности АО «РОЭК» являются:

1. Осуществление бесперебойного снабжения электрической энергией потребителей, присоединенных к электрическим сетям в зоне обслуживания АО «РОЭК», обеспечиваемое проведением следующих мероприятий:

- организация постоянного мониторинга состояния электрических сетей, проведение периодических осмотров оборудования ПС, ТП и ЛЭП, проведение профилактических испытаний электрооборудования и КЛ, постоянное повышение квалификации персонала;
- организация и проведение своевременного планового периодического технического обслуживания и капитального ремонта электрических сетей;
- совершенствование системы оперативного управления, внедрение

современных средств связи, позволяющей обеспечивать постоянную стабильную оперативную связь.

2. Осуществление планового строительства, реконструкции и технического перевооружения электрических сетей с целью повышения надежности электроснабжения потребителей.

3. Осуществление функций по техническому присоединению энергопринимающих устройств юридических и физических лиц к электрическим сетям:

- разработка проектов перспективного развития электрических сетей с учетом поданных заявок на технологическое присоединение и информации от муниципальных образований по перспективам развития территорий в соответствии с градостроительной документацией;
- проведение плановых работ по реконструкции существующих сетей и строительство новых для обеспечения возможности технологического присоединения и повышения надежности электроснабжения существующих потребителей.

4.2. Деятельность по эксплуатации электрических сетей и обеспечению передачи электроэнергии.

Персонал АО «РОЭК» эксплуатирует и обслуживает:

- 2 подстанции 110 кВ;
- 1 подстанцию 35 кВ;
- 1367 трансформаторных подстанций 6-10/0,4 кВ;
- 32,2 км ВЛ 110 кВ;
- 2,75 км ВЛ 35 кВ;
- 1152,405 км ЛЭП 6-10 кВ;
- 3238,492 км ЛЭП 0,4 кВ.

Физические показатели по объемам обслуживания АО «РОЭК» линий электропередачи и подстанций по филиалам по состоянию на 01.01.2026 года представлены в таблице 4.1.

В 2025 году в соответствии с утвержденной ремонтной программой планировалось выполнить ремонтные работы на общую сумму 40 млн. руб. (по стоимости материалов и подрядных работ), в связи со сложившейся экономией операционных расходов ремонтная программа была выполнена на 66,8 млн. руб.

В течение года был произведен ремонт:

› аварийный:

- 82 трансформаторных подстанций

› плановый:

- 5 трансформаторных подстанций

- 31,67 км линий электропередачи в том числе: ЛЭП напряжением 6-10 кВ —
2,87 км; ЛЭП напряжением 0,4 кВ — 28,8 км.

Таблица 4.1.

Физические показатели по объемам обслуживания по филиалам АО «РОЭК»

№ п/п	Наименование			На территории обслуживания филиала находятся объекты электросетевого хозяйства								Суммарная мощность установлен ных трансформ аторов, кВА	ИТОГО ЛЭП 0,4-10 кВ, км
		ПС 35 кВ и вы ше	трансф ормато рные подста нции (ТП)	воздушные линии электропередач (ВЛ)				ИТОГО ВЛ 0,4- 10 кВ, км	кабельные линии электропередач (КЛ)		ИТОГО КЛ-0,4- 10 кВ, км		
				ВЛ- 110 кВ, км	ВЛ-35 кВ, км	ВЛ- 6(10) кВ км	ВЛ-0,4 кВ км		КЛ- 6(10) кВ км	КЛ-0,4 кВ - 10 км			
1	Филиал АО "РОЭК" "Касимовские городские распределительные электрические сети"		102			34,143	462,490	496,633	87,345	52,952	140,297	52 121	636,930
1.1	Производственный участок Касимовский район		76			50,537	206,377	256,914	3,153	13,223	16,376	20 064	273,290
2	Филиал АО "РОЭК" "Клепиковский район электрических сетей"		77			44,622	156,998	201,620	7,330	1,735	9,065	21691	210,685
3	Филиал АО "РОЭК" "Михайловский район электрических сетей"	1	91		2,75	80,482	157,854	238,336	10,355	11,967	22,322	57 241	260,658
3.1	Производственный участок с.Захарово		18			10,650	32,839	43,489	0,000	1,000	1,000	4613	44,489

4	Филиал АО "РОЭК" "Новодеревенский район электрических сетей"		20			5,110	56,644	61,754	0,000	0,000	0,000	6 700	61,754
4.1	Производственный участок р.п. Ухолово		21			13,150	44,890	58,040	0,050	0,750	0,800	6 040	58,840
5	Филиал АО "РОЭК" "Пронский район электрических сетей»		59			15,550	67,997	83,547	13,096	10,699	23,795	26 662	107,342
5.1	Производственный участок г. Кораблино		32			11,500	41,759	53,259	38,630	26,105	64,735	15 495	117,994
5.2	Производственный участок г. Новомичуринск	1	33	32,2		49,128	26,453	75,581	31,920	27,572	59,492	85 290	135,073
6	Филиал АО "РОЭК" "Путятинский район электрических сетей"		23			17,679	36,437	54,116	0,000	2,497	2,497	5 843	56,613
7	Филиал АО "РОЭК" "Рыбновский район электрических сетей"		79			39,032	134,163	173,195	28,038	22,571	50,609	40 898	223,804
8	Филиал АО "РОЭК" "Рязжский район электрических сетей"		84			58,092	186,697	244,789	26,008	16,956	42,964	29 415	287,753
8.1	Производственный участок р.п. Сарай		39			24,059	127,467	151,526	1,331	1,030	2,361	9473	153,887
9	Филиал АО "РОЭК" "Рязанский район электрических сетей"		95			19,740	173,689	193,429	28,840	27,512	56,352	37 439	249,781

10	Филиал АО "РОЭК" "Сапожковский район электрических сетей"		34			17,010	70,815	87,825	0,300	1,140	1,440	7 710	89,265
11	Филиал АО "РОЭК" "Сасовские городские распределительные электрические сети"		100			50,441	141,099	191,540	61,581	44,025	105,606	48 517	297,146
11.1	Производственный участок р.п. Ермишь		20			11,280	49,576	60,856	0,000	1,200	1,200	5263	62,056
11.2	Производственный участок р.п. Чучково		17			0,000	44,572	44,572	1,200	1,400	2,600	4860	47,172
11.3	Производственный участок г. Шацк		34			25,120	88,775	113,895	1,000	0,027	1,027	11900	114,922
11.4	Производственный участок р.п. Пителино		15			8,580	29,900	38,480	0,000	0,000	0,000	3630	38,480
12	Филиал АО "РОЭК" "Скопинские городские распределительные электрические сети"		76			42,820	159,801	202,621	47,093	22,499	69,592	32840	272,213
12.1	Производственный участок р.п. Милославское		28			0,000	73,163	73,163	0,000	0,306	0,306	8883	73,469
13	Филиал АО "РОЭК" "Спаский район электрических сетей"		58			45,956	120,990	166,946	0,090	0,532	0,622	17613	167,568
13.1	Производственный участок р.п. Старожилово		29			3,020	76,716	79,736	0,000	0,620	0,620	7446	80,356

14	Филиал АО "РОЭК" "Шиловский район электрических сетей»		91			52,156	146,549	198,705	18,870	19,950	38,820	27 657	237,525
14.1	Производственный участок р.п. Лесной	1	16			8,443	13,670	22,113	7,875	1,844	9,719	23 433	31,832
	ИТОГО АО «РОЭК»	3	1367	32,2	2,75	738,3	2928,38	3666,680	414,105	310,112	724,217	618737	4390,897

4.3. Инвестиционная деятельность

Одной из важнейших составляющих деятельности АО "РОЭК", направленной на обеспечение качественного и бесперебойного электроснабжения потребителей, а также на выполнение договорных обязательств по технологическому присоединению, является Программа развития за 2025 год (Таблица 4.2).

В целом объем финансирования капитальных вложений за 2025 год составил 1 000 025,0 тыс.руб., в том числе объекты реализованные в отчетном году 940 025 тыс.руб., финансирование мероприятий прошлых лет (приобретение объектов ОС - Новомичуринские электрические сети) 60000 тыс.руб.

Объем объектов технического перевооружения и реконструкции составил 72 278,7 тыс.руб., из них в целях технологического присоединения 53722,3 тыс.руб. Стоимость объектов нового строительства составила 107646,8 тыс.руб., из них в целях технологического присоединения 97869,2 тыс.руб. (в т.ч. объекты по договорам технологического присоединения со сроком исполнения 2026 год и далее на сумму 22 966,1 тыс.руб.).

Мероприятия по установке приборов учета в 2025 году составили 115175,0 тыс.руб., в том числе в целях технологического присоединения 23329 тыс.руб., в связи с истечением МПИ и выходом из строя 91 847 тыс.руб.

Объем работ капитального характера, выполненных в рамках реализации инвестиционных проектов, в натуральных единицах составил:

Техническое перевооружение и реконструкция:

ВЛ-6(10) кВ	2,336 км
ВЛ-0,4 кВ	21,43 км
КЛ-6(10) кВ	0,835 км
Подстанции	3,46 МВА/13 шт.

Новое строительство:

ВЛ-6(10) кВ	7,022 км
ВЛ-0,4 кВ	23,021 км
КЛ-6(10) кВ	2,044 км
КЛ-0,4 кВ	0,82 км
Подстанции	3,51 МВА/6 шт.

Установка приборов учета:

связи с истечением МПИ и выходом из строя 5668 шт.
в целях технологического присоединения 675 шт.

Наиболее значимые объекты:

- Реконструкция ВЛ-0,4 кВ №1 от ЗТП №1602 совм.подвесом с ВЛ-10кВ сеч 50мм² г.Сасово, ул.Островитянова — в целях бесперебойного электроснабжения микрорайона.
- Реконструкция КЛ-10 кВ № 21 ПС «Цна» г.Сасово — в целях бесперебойного электроснабжения микрорайона.
- Строительство ЛЭП 0,4-10 кВ электроснабжение зем.участков для многодетных семей, Рязанский р-н,п.Варские.
- Строительство ЛЭП-10 кВ от ПС «Цна» г.Сасово — в целях бесперебойного электроснабжения микрорайона.
- Строительство ВЛ-10 кВ от ЗТП №СС-1205 до ЗТП №СС1905 проводом сеч. 70 мм² г. Сасово, ул. Калинина — в целях бесперебойного электроснабжения микрорайона.

В целях оснащения филиалов и производственных участков приобретена техника и оборудование:

- Автомобиль ГАЗ-23107 Соболь,(Сасовский филиал),
- Автомобиль LADA , ВАЗ 21214 (Пронский филиал),
- Автомобиль ГАЗ-33086 (Пронский филиал),
- Автомобиль грузовой самосвал 2824FS (Михайловский филиал),
- Автомобиль УАЗ 390995 (Шиловский филиал),
- Автомобиль УАЗ 390995 (Пронский филиал),
- Автомобиль ГАЗ Садко NEXT с бурильно-крановой установкой (Рязанский филиал),
- Передвижная электролаборатория с оборудованием на базе автомобиля ЗИЛ 431412 (Шиловский филиал),
- Прицеп МЗСА (Шиловский филиал),
- Прицеп-ропуск 808210 (Скопинский филиал),
- Дизельный генератор — 2 шт. (Михайлов, Сасово)
- Измельчитель дерева GreenПинг WC 630 Стандарт (Шиловский филиал),
- Электроизмерительный комплекс параметров качества электроэнергии и учёта МИРТЕК (Пронский филиал),
- Контейнер морской 20 футов б/у (Шиловский филиал),
- Прибор для измерения показателей качества электрической энергии "Прорыв-Т-А" (Управление),
- Прибор энергетика многофункциональный портативный ЭНЕРГОМЕРА SE602-400K (Управление),

- Электроизмерительный комплекс параметров качества электроэнергии и учёта МИРТЕК (Пронский филиал),
- МФУ Kyocera ECOSYS M4125idn (Управление).

Общая стоимость приобретенной техники и оборудования составляет 31 567,0 тыс.руб.

В 2025 году закончился процесс получения в собственность АО «РОЭК» электросетевых, земельных и прочих объектов в рамках приватизации государственного имущества. Стоимость объектов, включая расходы на регистрацию прав собственности, составила 617 943,6 тыс.руб.

Сумма финансирования инвестиционной деятельности составила 1 000 025 тыс.руб. Источниками финансирования являются амортизация и приравненные к ней статьи в сумме 227 321 тыс.руб., прибыль в сумме 102 419 тыс.руб. (с учетом переноса на 2025 части прибыли 2024 года в сумме 25 000 тыс.руб. год для финансирования покупки Новомичуриных электрических сетей (НЭС) в соответствии с утвержденным планом), увеличение уставного капитала 592 864 тыс.руб., привлечение кредитных средств 49 143 тыс.руб. (в первую очередь связано со значительным ростом льготного технологического присоединения: плановая сумма в утвержденной программе на 2025 год 41 129 тыс.руб., факт составил 115 771 тыс.руб., превышение 74 642 тыс.руб.).

По итогу за 2025 год имеет место недостаток источников финансирования в сумме 28 179 тыс.руб. Выпадающие доходы по технологическому присоединению составили 77 933 тыс.руб. (будут включены в тарифную заявку на 2027 год), что полностью перекрывает сумму кредита и недостатка источников.

Таблица 4.2

Программа развития за 2025 год

	Мероприятия	ПЛАН Стоимо сть меропр ятий	ПЛАН Источники финансирования				ФАКТ Стоимост ь меропр ятий	ФАКТ Источники финансирования					
			Аморт изация и прирав ненны е к ней статьи	Прибы ль те куще го года	Приб ыль прош лых лет	Увелич. устав. капитал а		Амортиз ация и приравне нные к ней статьи	Прибы ль те куще го года	Прибы ль прошл ых лет	Увел ич. устав . ка пит ала	Кредит ные ср-ва	Недос таток источ ников
	ИТОГО	829 339	177 234	141 401	25 000	485 703	1 000 025	227 321	77 419	25 000	592 864	49 143	28 279
I.	Мероприятия текущего года, всего	769 339	177 234	106 401	0	485 703	940 025	192 321	77 419	0	592 864	49 143	28 279
1.1	Мероприятия в целях повышения надежности электроснабжения и снижения эксплуатационных затрат	25 824	25 824	0	0	0	28 334	28 334	0	0	0		0
	Реконструкция ВЛ-10 кВ №4 ЦРП №1 (отпайка на ЗТП №21) г. Рыбное, ул. 2-я Железнодорожная	1 365	1 365				2 523	2 523					
	Реконструкция ЛЭП-10 кВ №4 г. Рыбное (от тяговой ПС до ЛР-4 с проколом под ж/д) г. Рыбное — 2 этап (реконструкция ЛЭП-10 кВ от РУ-10 кВ ПС «Рыбное» до	1 837	1 837				1 594	1 594					

ж/д).												
Реконструкция ЛЭП-10 кВ №23 ПС «Цна» совместным подвесом с ЛЭП-10 кВ №21 ПС «Цна» проводом сечением 70 мм ² г Сасово	9 297	9 297										
Реконструкция ЛЭП-10 кВ №2 ПС «Поляны», путем замены кабеля сечением 120 мм ² на кабель сечением 240 мм ² Рязанский район, с. Поляны, ул. Терехина	323	323				850	850					
Реконструкция ВЛ-0,4 кВ №1 от ЗТП №1602 совместным подвесом с ВЛ-10 кВ проводом сечением 50 мм ² г. Сасово, ул. Островитянова	3 139	3 139				4 417	4 417					
Реконструкция КЛ-10 кВ №21 ПС «Цна» г Сасово	0	0				2 361	2 361					
Строительство ЛЭП-10 кВ от ПС «Цна» г.Сасово	0	0				5 535	5 535					
Строительство ВЛ-10 кВ с монтажем разъединителя РЛНД-10 Рязанский район, с. Поляны, ул. Молодежная	376	376				851	851					

	Строительство ВЛ-10 кВ участок от КТП №61 до КТП №66 проводом сечением 50 мм ² г. Ряжск, ул. Силкина	908	908				1 103	1 103					
	Строительство ВЛ-10 кВ от ЗТП №СС-1205 до ЗТП №СС1905 проводом сечением 70 мм ² г. Сасово, ул. Калинина	1 762	1 762				2 288	2 288					
	Реконструкция ПС Эластик, р.п. Лесной	6 667	6 667				5 168	5 168					
	Реконструкция КТП № 2325	150	150				0	0					
	Реконструкция в целях повышения надежности электроснабжения (7 объектов)						1 645	1 645					
1.2	Мероприятия в целях технологического присоединения	113 685	76 938	36 747			151 591	60 985	17 771	0	0	48 944	23 892
1.2.1	Строительство для целей технологического присоединения	99 068	62 321	36 747			97 869	46 900	17 771	0	0	14 085	19 113
	строительство энергопринимающих устройств заявителей мощностью до 150 кВт включительно (без оплаты строительства)	26 512	26 512	0			62 049	28 938		0	0	14 085	19 026
	Заявители до 15 кВт включительно (без оплаты строительства)	19 186	19 186				49 725	22 223				14 085	13 417

	Прочие заявители до 150 кВт включительно (без оплаты строительства)	7 326	7 326				12 324	6 715					5 609
	строительство энергопринимающих устройств заявителей мощностью свыше 150 кВт (с оплатой строительства)	72 557	35 810	36 747			35 051	17 280	17 771				
	строительство энергопринимающих устройств заявителей мощностью до 150 кВт (с оплатой строительства)	0					769	682					87
1.2.2	Реконструкция для целей технологического присоединения	14 617	14 617				53 722	14 085				34 858	4 779
1.3	Приобретение объектов ОС	510 788	25 085	0	0	485 703	644 925	51 861	0	0	592 86 4	200	0
1.3.1	Электросетевые объекты	485 703				485 703	594 535	13 704			580 63 1	200	
1.3.2	Транспорт	17 263	17 263				25 277	20 691	0	0	4 586	0	0
	ГАЗ-231073-733 Соболь 4х4 Бортовая платформа Сасовские ГРЭС	1 658	1 658				1 649	1 649					
	Прицеп-Роспуск одноосный, раздвижной г/п до 5 т Скопинские ГРЭС	1 217	1 217				791	791					
	БКУ Садко NEXT	9 788	9 788				10 415	10 415					

	УАЗ 390995	850	850				850	850	0				
	LADA 4x4 212140	900	900				900	900					
	ГАЗ-33086	2 000	2 000				2 000	2 000					
	Автомобиль грузовой самосвал 2824FS	0					2 000	2 000	0				
	Передвижная электролаборатория с оборудованием на базе автомобиля ЗИЛ 431412	0					1 236	1 236					
	УАЗ 390995	850	850				850	850	0				
	Транспорт в рамках приватизации	0					4 586	0			4 586		
1.3.3	Прочие ОС	7 823	7 823				6 290	6 290		0	0		0
	Дизельный генератор 100 кВт Ряжский РЭС	2 292	2 292				0	0					
	Дизельный генератор 100 кВт Рыбновский РЭС	2 292	2 292				0	0					
	Дизельный генератор 150 кВт 2 шт.	0					3 285	3 285					
	МФУ	656	656				542	542					
	Прибор контрольно-измерительный Разрыв	583	583				687	687					

	Приборы для ЭТЛ	1 550	1 550				751	751					
	Контейнер морской 20 футов б/у	0					183	183	0				
	Дизельный генератор ТСС ЭД-50-Т400	0					234	234	0				
	Полуприцеп (Сасово), гос.№ РА 2162 62	0					142	142					
	Прицеп МЗСА 817704.024 (2435х137х470)	0					67	67					
	Измельчители ДКР	450	450				399	399					
1.3.4	Приобретение земельных участков	0				0	18 823	11 176			7 647		
1.4	Установка приборов учета	119 041	49 387	69 654	0	0	115 175	51 140	59 648	0	0	0	
1.4.1	Для целей технологического присоединения	27 548	27 548				23 329	1 312	17 629				4 387

1.4. 2	В связи истечением МПИ и выходом из строя	91 493	21 839	69 654			91 847	49 828	42 019				4 387
П.	Финансирование мероприятий прошлых лет:	60 000	0	35 000	25 000	0	60 000	35 000		25 000	0		0
	Приобретение объектов ОС (Новомичуринские электрические сети)	60 000		35 000	25 000		60 000	35 000		25 000			

4.4. Деятельность по технологическому присоединению потребителей

В 2025 году порядок технологического присоединения остался неизменным. Упрощенный порядок действует для льготной категории заявителей - с присоединенной мощности энергопринимающих устройств (далее - ЭПУ) не более 150 кВт - заключение договора путем оплаты заявителем выставленного счета, закрытие договора путем размещения в личном кабинете заявителя документов, подписанных в одностороннем порядке электронно-цифровой подписью.

Стоимость технологического присоединения в 2025 году для заявителей, владеющих ЭПУ с хозяйственно-бытовой нагрузкой мощностью до 15 кВт, составляла 7 739,56 руб. за 1 кВт присоединяемой мощности. В отчетном периоде вступили в силу изменения нормативно-правового регулирования: для указанной категории заявителей установлен законодательный минимум платы, соответствующий стоимости установки прибора учёта (далее — ПУ) и услуг по подготовке и выдаче технических условий. Для категории ЭПУ от 15 до 150 кВт льготный порядок сохранён: заявители оплачивают стоимость установки ПУ и подготовку технических условий при условии присоединения по одному источнику питания и расположения объекта не далее 200 метров от электросетей в городской местности и не далее 300 метров — в сельской.

В соответствии с действующими Правилами технологического присоединения, у сетевых организаций сохраняется возможность включения в состав платы полной стоимости строительства объектов электросетевого хозяйства для заявителей с ЭПУ мощностью до 150 кВт в случаях, не подпадающих под критерии льготной категории.

С 01.07.2024 у сетевых организаций появилась возможность включения в состав платы за технологическое присоединение объектов заявителей с ЭПУ свыше 150 кВт затрат на реконструкцию объектов электросетевого хозяйства при условии утверждения ГУ РЭК Рязанской области.

Что касается сроков технологического присоединения, наличие минимальных складских запасов приборов учета, а также налаженная работа с производителями ПУ позволяет АО «РОЭК» устанавливать прибор учета за 30 рабочих дней, а при необходимости, укладываться даже в минимальный срок для временного технологического присоединения - 15 рабочих дней.

Отдел договорной работы по технологическому присоединению (ОДРТП) является подразделением, ответственным за контроль сроков строительства объектов электросетевого хозяйства для целей технологического присоединения. Слаженная работа отдела и смежных подразделений позволяет уже который год выполнять мероприятия не только без нарушения срока выполнения мероприятий, но и постоянно улучшать показатели, сокращая срок присоединения со строительством до 94 дней для

социально уязвимых групп населения с ЭПУ до 15 кВт.

Сотрудники ОДРТП осуществляют консультирование заявителей, как очно, так и посредством созданной еще в 2020 году горячей телефонной линии.

Отдельного внимания заслуживает подключение АО «РОЭК» к Федеральной государственной информационной системе «Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)» («Госуслуги»): теперь подать заявку на технологическое присоединение стало возможным посредством данного портала, что несомненно повысило удобство для заявителей.

В 2025 году отделом договорной работы по технологическому присоединению также:

- осуществлялся приём и обработка заявок, поданных заявителями через личный кабинет на официальном сайте АО «РОЭК»;
- проведена актуализация калькулятора расчёта платы за технологическое присоединение (применяется с 2017 года; обновляется ежегодно в связи с изменением тарифов);
- обеспечивалось систематическое информирование заявителей о ходе исполнения заявок;
- в 2025 году, как и ранее, в рамках реализации «Дорожной карты» ОДРТП взаимодействовал с ПАО «РЭСК» по выдаче договоров энергоснабжения одновременно с уведомлением/актом об осуществлении технологического присоединения заявителю на стадии фактической подачи напряжения.

За 2025 год в АО «РОЭК» поступило 1107 заявок на технологическое присоединение к сетям, присоединяемая (желаемая) мощность по которым составила 39,3 МВт. В том числе, количество поступивших заявок на технологическое присоединение объектов заявителей: с ЭПУ до 15 кВт - составило 898 шт, общей мощностью 10,1 МВт., от 15 до 150 кВт - 184 шт, общей мощностью 12,7 МВт (график №1, 2). Эти значения вполне сопоставимы с данными прошлого года (910 и 176 заявок в категориях до 15 и от 15 до 150 кВт соответственно), как и общее число поданных заявок (1127 в 2024 году).

График №1

Структура объема поданных заявок за 2025 год

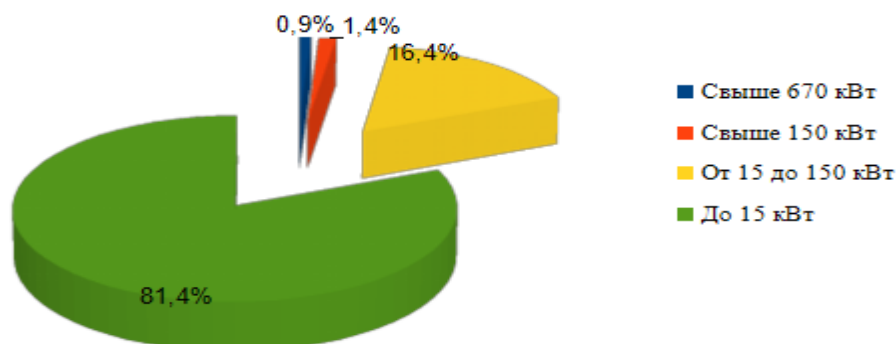
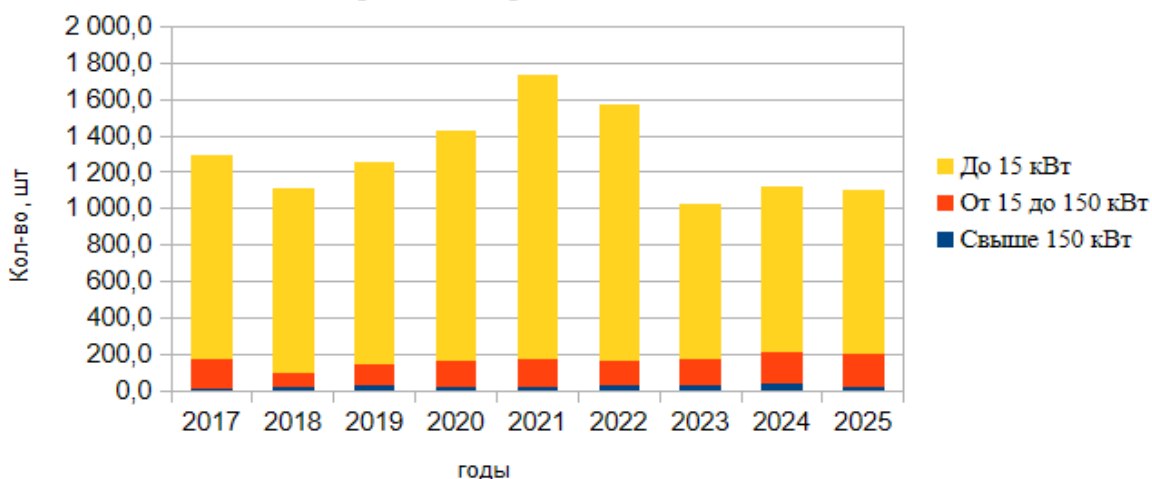


График №2

Структура и динамика количества поступивших заявок по категориям за период 2017 — 2025



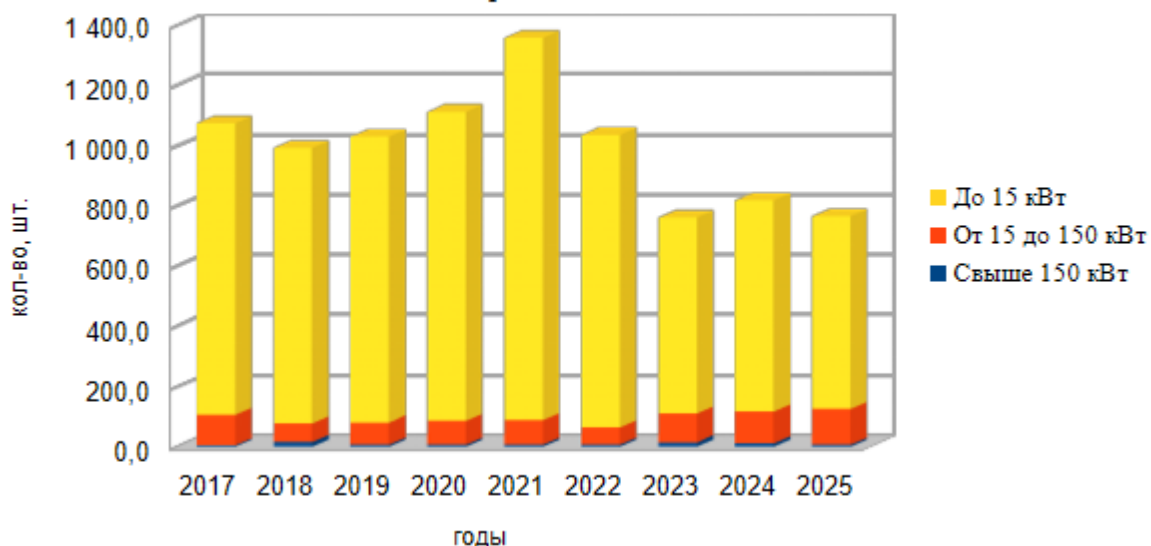
Необходимо отметить оперативность обработки поступавших заявок, в том числе, поданных заявителями через личный кабинет на официальном сайте АО «РОЭК», а также посредством единого портала Госуслуг, и своевременную выдачу счетов и договоров об осуществлении технологического присоединения. Средний срок выдачи договора льготной категории заявителей: для физических лиц, владеющих энергопринимающими устройствами мощностью до 15 кВт и хозяйственной нагрузкой составил **6 календарных дней**, для объектов малого и среднего бизнеса, с присоединяемой мощностью энергопринимающих устройств до 150 кВт - составил **8 календарных дней**. Нужно отметить, что срок выдачи договора по Правилам технологического присоединения для данных категорий заявителей составляет не более **12 календарных дней**.

По итогам 2025 года АО «РОЭК» заключено **766** договоров об осуществлении технологического присоединения, присоединяемая максимальная мощность по которым составила **19,1** МВт, общей стоимостью **59,0** млн руб. (без НДС).

По сравнению с 2024 годом количество заключённых договоров сократилось на 6,5% (**819** шт. в 2024 г.), преимущественно за счет снижения именно в категории ЭПУ до 15 кВт. Это объясняется изменениями в законодательстве: если раньше «льготник» в категории до 15 кВт мог подать заявку на 1 кВт и заплатить минимально возможную стоимость (менее 8 тыс. руб.), то в 2025 году это стало невозможным, так как минимальную стоимость законодательно закрепили на уровне не ниже стоимости установки прибора учета и «бумажной работы» сетевой организации — то есть, не ниже 50280,61 руб. (без НДС). При этом, для категории заявителей с ЭПУ от 15 до 150 кВт условия и стоимость технологического присоединения не менялись с 2023 года, и здесь наблюдается рост на 11 % (график №3).

График №3

Динамика и структура объема заключенных договоров за период 2017 — 2025



Суммарная присоединяемая мощность по заключённым договорам возросла на 17%: с **16,3 МВт** в 2024 году до **19,1 МВт** в 2025 году (график №4). Прирост обеспечен в первую очередь за счёт категории до 15 кВт. В 2025 году в АО «РОЭК» поступило около 100 заявок от многодетных граждан, которым предоставлены земельные участки в с. Варские Рязанского района. Для данной категории заявителей, относящейся к социально незащищенным группам населения, законодательно установлена льготная ставка платы за технологическое присоединение в размере 1 198,77 руб. за 1 кВт; суммарная мощность по указанным заявкам составила около 1,5 МВт.

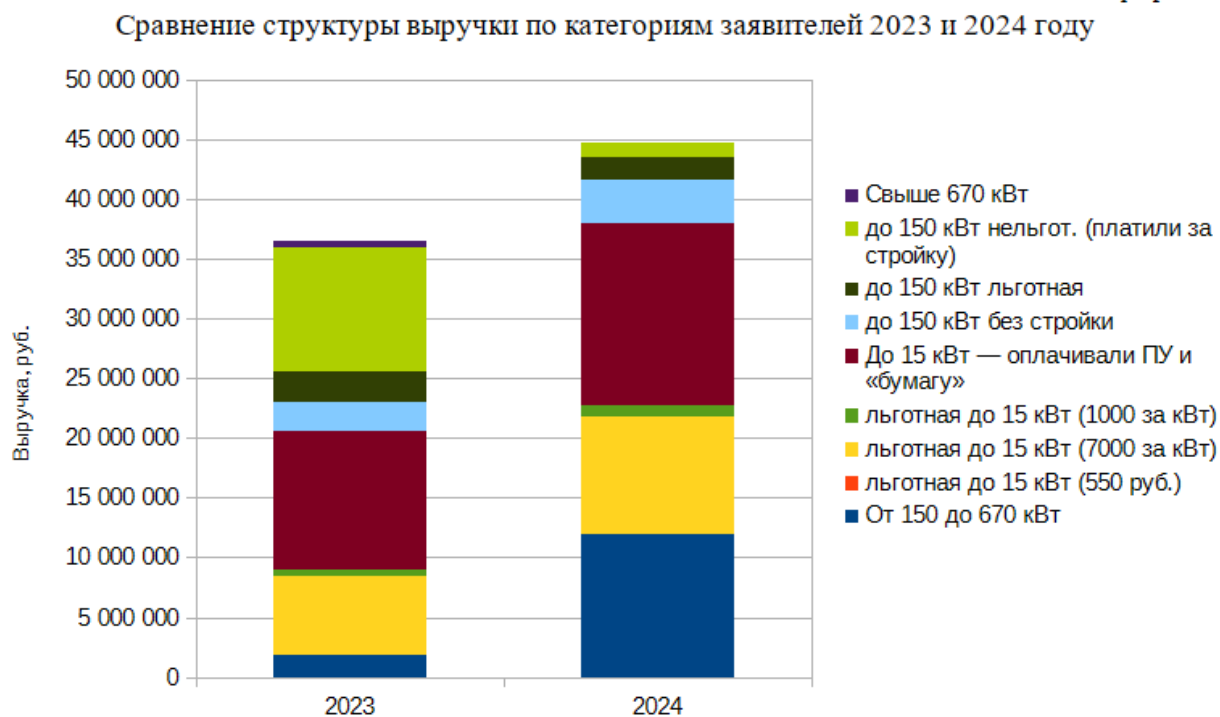


По итогам 2025 года выручка от реализации услуг по технологическому присоединению составила **55,5 млн руб.** (без НДС) (график № 4); количество подключённых объектов — **697 шт.**, объем присоединенной к электрическим сетям мощности по закрытым договорам — **16,8 МВт**. По итогам 2024 года выручка от реализации услуг по технологическому присоединению составила **44,9 млн руб.** (без НДС), количество подключенных объектов за год - **826** единиц (график № 5); объем мощности, присоединённой по закрытым договорам, — **14,2 МВт**.

Таким образом, в 2025 году зафиксирован рост выручки на 24% относительно предыдущего года при снижении количества закрытых договоров (выданных актов) на 16%.

Рост выручки обусловлен увеличением средней стоимости договора для заявителей с ЭПУ от 15 до 150 кВт, не относящихся к льготной категории, в стоимость технологического присоединения которых включаются затраты на строительство объектов электросетевого хозяйства, а также для заявителей с ЭПУ от 150 до 670 кВт. В сегменте до 15 кВт совокупный объем выручки сохраняется на уровне 2024 года: происходит её структурное перераспределение между льготными заявителями, оплачивающими присоединение по ставке 7 739,56 руб. за кВт, и льготными заявителями, оплачивающими стоимость установки прибора учёта и подготовки технической документации (технических условий и уведомлений) в соответствии с изменениями законодательства, изложенными выше (график № 5).

График №5



В 2025 году ОДРТП осуществлял работу по переоформлению (восстановлению) документов о технологическом присоединении к электрическим сетям: за минувший год ОДРТП было переоформлено 759 комплектов документов по технологическому присоединению. Выручка по данному направлению деятельности составила 526,7 тыс. руб. (без НДС). Также в ходе плановой замены приборов учета было переоформлено около 5 000 актов об осуществлении технологического присоединения.

4.5. Энергосбережение и повышение энергоэффективности.

В соответствии с требованиями Федерального закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 23.11.2009 года № 261-ФЗ, 17.04.2025 г. в Обществе была откорректирована и реализуется «Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «РОЭК» на период с 2025-2029 гг».

Одним из основных Целевых показателей реализации Программы на 2025 год являлось достижение снижения потерь электроэнергии при ее передаче по распределительным сетям до уровня 10,63 % от объема отпуска в сеть. За счет выполнения мероприятий программы целевой показатель 2025 года выполнен.

Увеличение объема поступления в сеть АО «РОЭК» в 2025 году по отношению к 2024 году составило 153 799 033 кВт*ч.

Увеличение объема полезного отпуска в 2025 году по отношению к 2024 году составило 158 012 327 кВт*ч.

В 2025 году удалось достичь снижение уровня потерь электрической энергии до уровня 8,66 %, что составило 70 666 653 кВт*ч, в 2024 году уровень потерь электрической составлял 11,31%.

В рамках выполнения Программы мероприятий по снижению потерь электрических сетях АО «РОЭК» в 2025 году:

1.Выявлено неучтенного (бездоговорного и безучетного) потребления на 360 388 кВт*ч, в том числе:

	Составлено актов	Выявлен объем неучтенной электроэнергии
--	------------------	---

- по физическим лицам:

безучетное потребление	5 шт.	13 142 кВт*ч
бездоговорное потребление	24 шт.	41 929 кВт*ч

- по юридическим лицам:

безучетное потребление	3 шт.	287 954 кВт*ч
бездоговорное потребление	7 шт.	17 363 кВт*ч

2. На основании п. 5 Федерального закона № 522-ФЗ от 27.12.2018 г. проведены технические мероприятия по замене 5 668 приборов учета потребителей физических и юридических лиц.
3. Система опроса приборов учета «Энфорс» в 2025 году увеличена с 17300 в 2024 году, до 24700 точек учета.

Для экономии средств и снижения затрат на дальнейшую эксплуатацию систем учета работы по монтажу выполнялись персоналом филиалов исключительно хозяйственным способом.

В результате проведенных мероприятий показатель надежности электроснабжения за 2025 год имеет положительную тенденцию.

В целях снижения потерь электрической энергии на основании п. 5 Федерального закона № 522-ФЗ от 27.12.2018 г. в 2026 году запланированы мероприятия по замене 6857 приборов учета потребителей физических и юридических лиц, расширение существующей системы опроса приборов учета «Энфорс» до 40 000 точек.

В результате проведенных технических мероприятий показатель надежности электроснабжения за 2025 год имеет положительную тенденцию. Показатель средней продолжительности перерывов электроснабжения в расчете на 1 присоединение при плане 1,02931 часа, составила 0,58459 часа.

4.6. Перспективы развития Общества.

В 2026 году будет продолжена работа по увеличению собственных мощностей за счет приобретения ликвидного электросетевого хозяйства сторонних организаций, находящегося в зоне обслуживания АО «РОЭК», а также за счет строительства новых объектов в рамках исполнения инвестиционной программы и строительства новых участков сетей по технологическому присоединению потребителей электрической энергии.

5. Бюджет доходов и расходов

5.1 Доходы Общества

5.1.1. Услуги по передаче электрической энергии

В таблице 5.1 представлен бюджет производства по основному виду деятельности — услуги по передаче электроэнергии по сетям.

По итогу за 2025 год по сравнению с 2024 годом выручка по передаче возросла на 79 798 тыс.руб. (5,3%) за счет роста необходимой валовой выручки на содержание сетей, утвержденной при тарифном регулировании на 2025 год относительно 2024 года на 121 180 тыс.руб. (пост. ГУ «Региональная энергетическая комиссия» Рязанской области № 202 от 29 ноября 2024 г.).

Выручка на компенсацию потерь снизилась на 41 382 тыс.руб. как за счет снижения оплачиваемого полезного отпуска, так и за счет снижения ставки на компенсацию потерь.

Расходы на покупку потерь составили 266 395 тыс.руб., что на 8,9% выше расходов в 2024 году за счет роста цен. Абсолютный объем потерь снизился на 5,6%. Выручка на компенсацию потерь полностью покрывает расходы на их покупку.

Таблица 5.1

Бюджет производства по передаче электроэнергии за 2024-2025 года

№ п/п	Показатель	Ед.изм.	2024 год	2025 год	отклонение, всего		Комментарии
					абс	отн	
1	Поступление в сеть, всего	тыс.кВтч	661 993	815 793	153 799	23,2%	рост за счет новых сетей
2	Потери	тыс.кВтч	74 880	70 667	- 4 213	- 5,6%	
3	Полезный отпуск	тыс.кВтч	587 113	745 126	158 012	26,9%	
3.1	из п.3 смежным сетевым организациям (переток)	тыс.кВтч	18 419	162 136	143 717	780,3%	за счет сетей НЭС
3.2	из п.3 оплаченный полезный отпуск (в 2025 г. без перетока)	тыс.кВтч	587 113	582 625	- 4 488	-0,8%	
4	Выручка всего, в т.ч.	тыс.руб.	1 492 308	1 572 106	79 798	5,3%	за счет выручки на содержание сетей
4.1	Выручка на компенсацию потерь	тыс.руб.	339 972	298 591	- 41 381	-12,2%	94% от общей суммы за счет снижения ставки на компенсацию потерь
4.2	Выручка на содержание сетей	тыс.руб.	1 152 336	1 273 516	121 180	10,5%	установлена при регулировании
5	Переменные расходы всего, в т.ч.	тыс.руб.	271 534	266 395	- 5 139	- 1,9%	нет расходов по ФСК
5.1	Покупка потерь	тыс.руб.	244 552	266 395	21 843	8,9%	за счет роста тарифа покупки потерь
5.2	Расходы на передачу эл.эн. для ФСК	тыс.руб.	26 983	0	- 26 983	- 100%	С 2025 г. с ФСК взаимодействует СТСО

6	Маржинальный доход	тыс.руб.	1 220 774	1 305 712	84 938	7 %	
7	Доход от разницы компенсации потерь и покупки потерь	тыс.руб.	95 420	32 196	- 63 224	-66,3%	
	Справочно						
1	% потерь	%	11,31	8,66	- 2,65		
2	Заявленная мощность	МВт	109,79	119,84	10,05	9,2%	
3	Ставка на оплату потерь средняя по организации	руб./кВтч	0,6198	0,5128	-0,107	-17,3%	по результатам тарифного регулирования
4	Ставка на содержание сетей	руб./кВтч	814,590	908,130	93,54	11,5%	по результатам тарифного регулирования
5	Тариф покупки потерь организации	руб./кВтч	3,27	3,77	0,5	15,5%	

5.1.2. Услуги по технологическому присоединению

Ставки платы за технологическое присоединение

В 2025 году плата за технологическое присоединение определялась Постановлениями ГУ РЭК Рязанской области № 79 от 08.11.2024, № 196 от 29.11.2024, № 2 от 15.01.2025, № 10 от 30.01.2025, № 15 от 24.02.2025, № 19 от 25.03.2025, № 24 от 15.04.2025, № 29 от 29.04.2025, на основании Приказа ФАС России от 30.06.2022 № 490/22 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям». Указанными постановлениями утверждены ставки на покрытие расходов по строительству 1 км линий электропередачи, а также ставки за единицу максимальной мощности, дифференцированные по наименованию требуемых мероприятий, уровню напряжения, сечению провода и способу прокладки кабеля, в ценах 2025 года.

В 2025 году плата за технологическое присоединение к электрическим сетям для заявителей с присоединяемой мощностью энергопринимающих устройств до 15 кВт с хозяйственно-бытовым характером нагрузки составляла 7 739,56 руб. за 1 кВт присоединяемой мощности.

В отношении социально незащищенных категорий граждан (многодетных, инвалидов и т. д. по п. 17 Правил), при расчете платы применялась льготная ставка в размере 1198,77 руб. за 1 кВт присоединенной мощности.

В соответствии с действующим законодательством юридические лица и индивидуальные предприниматели признаются льготными заявителями (п. 17 Правил технологического присоединения) при условии подключения энергопринимающих устройств (далее — ЭПУ) мощностью до 150 кВт по III категории надёжности электроснабжения, расположенных не далее 200 метров в городской местности и не далее 300 метров в сельской местности от объектов электросетевого хозяйства требуемого заявителю уровня напряжения. В указанных случаях оплате подлежат исключительно установка прибора учёта и услуги по подготовке и выдаче технических условий.

Для заявителей с присоединяемой мощностью ЭПУ от 15 до 150 кВт предусмотрена возможность включения в состав платы полной стоимости строительства объектов электросетевого хозяйства при условии, что необходимость данного строительства установлена техническими условиями и заявитель не относится к льготной категории.

В 2025 году у сетевых организаций имела возможность включения в стоимость технологического присоединения для заявителей с ЭПУ свыше 150 кВт затрат на реконструкцию объектов электросетевого хозяйства при условии предварительного согласования соответствующих расходов с ГУ РЭК Рязанской области.

Динамика фактической выручки от деятельности по технологическому присоединению приведена в таблице ниже:

	2024 год	2025 год	Отклонение в %
Количество исполненных заявок, шт.	826	697	-16
Присоединенная мощность, кВт	14 172	16 836	19
Выручка, тыс. руб.	44 867	55 518	24
<i>в том числе уровням присоединяемой мощности:</i>			
Свыше 150 кВт			
Количество исполненных заявок, шт.	8	7	-13
Присоединенная мощность, кВт	2 279	4 005	76
Выручка, тыс.руб.	11 984	17 537	46
От 15 до 150 кВт			
Количество исполненных заявок, шт.	103	104	1
Присоединенная мощность, кВт	6 450	6 551	2
Выручка, тыс.руб.	6 849	11 410	67
До 15 кВт			
Количество исполненных заявок, шт.	715	586	-18
Присоединенная мощность, кВт	5 444	6 281	15
Выручка, тыс.руб.	26 035	26 571	2

По итогам 2025 года выручка от технологического присоединения возросла на 24% относительно уровня 2024 года. Основной вклад в прирост обеспечили категории заявителей с ЭПУ от 15 до 150 кВт (+67%) и свыше 150 кВт (+46%), что обусловлено увеличением доли договоров, предусматривающих включение стоимости строительства объектов электросетевого хозяйства в состав платы за технологическое присоединение.

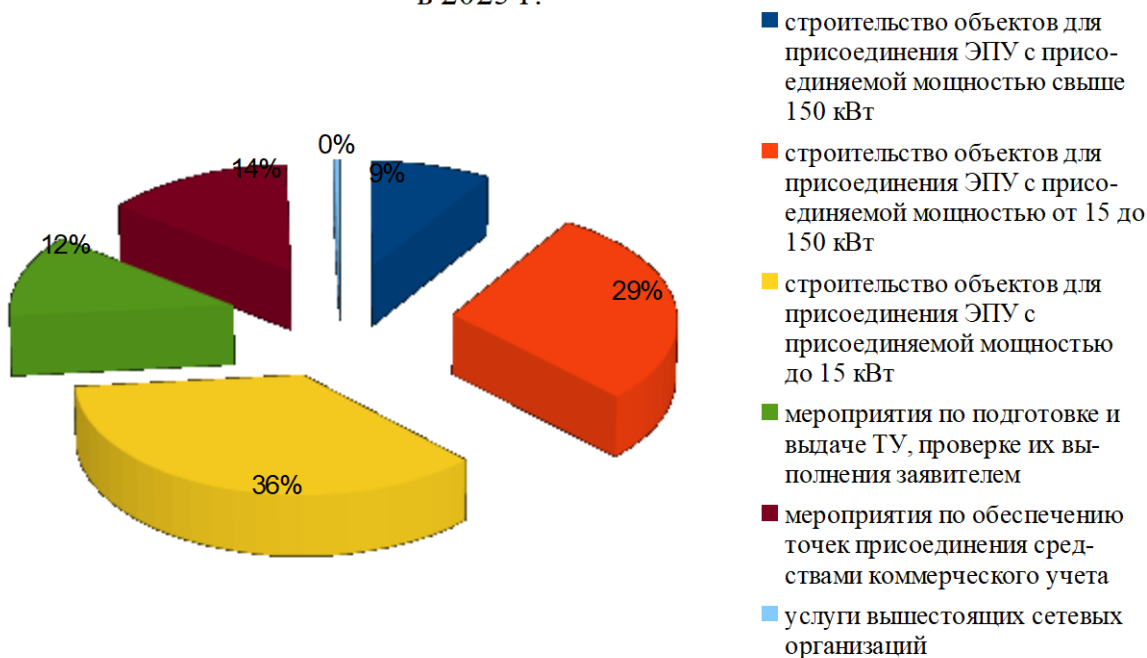
В категории до 15 кВт снижение количества исполненных заявок на 18% относительно 2024 года обусловлено пропорциональным сокращением числа поступивших обращений от заявителей. Вместе с тем объём выручки остался практически на прежнем уровне вследствие роста удельной стоимости технологического присоединения для потребителей. Данная динамика объясняется изменениями нормативно-правового регулирования: если ранее льготный заявитель в указанной категории имел возможность подать заявку на 1 кВт и заплатить минимально возможную сумму (менее 8 тыс. руб.), то начиная с 2025 года законодательно установлен минимальный размер платы на уровне не ниже стоимости установки прибора учёта и оформления

соответствующей документации сетевой организацией — то есть не менее 50 280,61 руб. без НДС.

По договорам технологического присоединения закрытым в 2025 году сложились расходы 165 427 тыс. руб. (без НДС), в том числе:

1. на строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства для присоединения Заявителей с мощностью ЭПУ до 15 кВт — 59 167 тыс. руб.,
2. на строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства для присоединения заявителей с мощностью ЭПУ от 15 до 150 кВт — 47 239 тыс. руб.
3. на строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства для присоединения заявителей с мощностью ЭПУ свыше 150 кВт — 14 973 тыс. руб.
4. мероприятия по подготовке и выдаче ТУ, проверке их выполнения заявителем — 19 862 тыс. руб.,
5. мероприятия по обеспечению точек присоединения средствами коммерческого учета — 23 416 тыс. руб.
6. услуги вышестоящих сетевых организаций — 769 тыс. руб.

Структура затрат по технологическому присоединению
в 2025 г.



Рост совокупных затрат на 50% относительно уровня 2024 года (109 575 тыс. руб.) обусловлен более чем двукратным увеличением объёма строительных работ для категорий заявителей с ЭПУ от 15 до 150 кВт (с 21,7 млн до 47,2 млн руб.), а также ростом затрат в категории до 15 кВт на 88% (с 31,3 млн до 59,2 млн руб.).

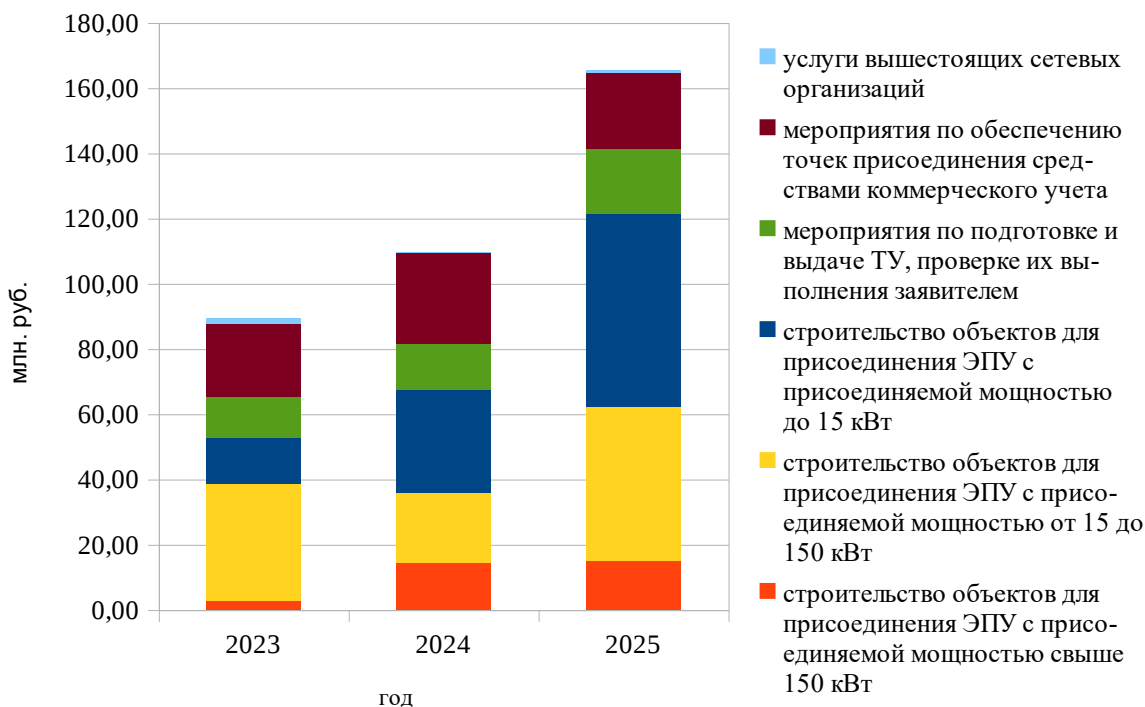
В категории до 15 кВт поступило свыше 100 заявок от многодетных семей, получивших земельные участки в п. Варские Рязанского района в порядке, установленном законодательством. Технологическое присоединение данной группы заявителей сопряжено со значительным объёмом строительства объектов электросетевого хозяйства ввиду масштаба формируемой жилой застройки; совокупные затраты АО «РОЭК» на реализацию соответствующих мероприятий в 2025–2026 годах исчисляются десятками миллионов рублей. Поскольку указанная категория граждан признаётся льготной в соответствии с п. 17 Правил технологического присоединения, понесённые расходы не компенсируются в платой за технологическое присоединение, которая в сумме составляет менее двух миллионов рублей.

Сравнение стоимости 1 кВт присоединяемой мощности для заявителя и сетевой организации по итогам 2025 года по категориям заявителей (по договорам, закрытым актами в 2025 году) приведено в таблице:

Категории Заявителей	Кол-во тех. Присоединений	Вновь вводимая мощность, кВт	Выручка сетевой организации, (без НДС), тыс. руб.	Средняя стоимость 1 кВт для заявителя (без НДС), руб.	Затраты сетевой организации, (без НДС), Тys. руб.	Средняя стоимость 1 кВт для сетевой организации (без НДС), руб.
До 15 кВт	586	6 361	26 571	4 177	96 326	15 143
От 15 до 150 кВт	104	6 471	11 410	1 763	53 685	8 296
От 150 кВт	7	4 005	17 537	4 379	15 416	3 850
Итого	697	16 836	55 518	3 298	165 427	9 826

Средняя стоимость 1 кВт для заявителей с ЭПУ от 15 до 150 кВт возросла на 64% по сравнению с 2024 годом (1062 руб. в 2024 году). Данная динамика связана с увеличением доли заявителей, оплачивающих полную стоимость строительства (в том числе тех, кто неоднократно обращался за технологическим присоединением в течение трёх лет, либо по иным основаниям, предусмотренным п. 17 Правил, не относится к льготной категории), а также общим ростом стоимости строительных работ.

Динамика структуры затрат по технологическому присоединению за период с 2023 по 2025 гг.



В категориях энергопринимающих устройств до 15 кВт и от 15 до 150 кВт удельная стоимость 1 кВт присоединяемой мощности для сетевой организации по-прежнему превышает аналогичный показатель для заявителя. Сложившееся соотношение обусловлено следующим:

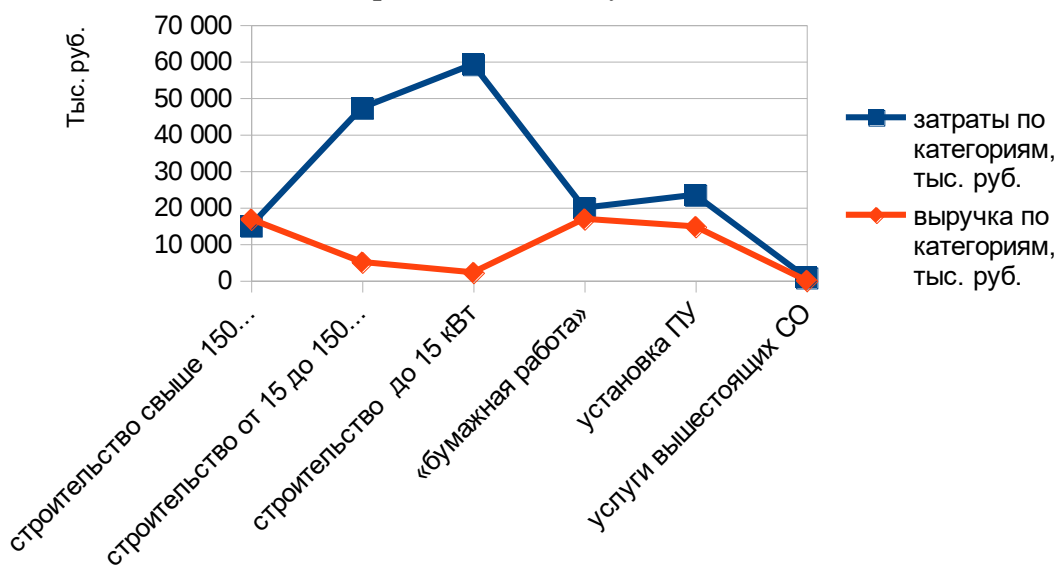
- большинство заявителей с ЭПУ до 15 кВт, а также до 150 кВт, соответствующие критериям пункта 17 Правил, являются «льготниками» и не оплачивают строительство объектов электросетевого хозяйства. Доля таких договоров в АО «РОЭК» составляет абсолютное большинство (99%).
- расходы, связанные с реконструкцией объектов электросетевого хозяйства и налог на прибыль, не учитывались и не учитываются в плате за технологическое присоединение для заявителей с ЭПУ до 150 кВт. Указанные затраты компенсируются сетевой организацией в рамках тарифа на услуги по передаче электрической энергии.

Вследствие изложенного, значительная часть фактически понесённых затрат не покрывается выручкой от технологического присоединения, что наглядно отражено на приведённом ниже графике.

Необходимо также отметить, что в категории свыше 150 кВт удельная стоимость 1 кВт мощности для заявителя приближается к аналогичному показателю для сетевой организации. Это объясняется тем, что стоимость

строительства объектов электросетевого хозяйства для данной категории заявителей включается в стоимость договора в полном объеме, а с 01.07.2025 — также включается утвержденная ГУ РЭК Рязанской области стоимость реконструкции.

Сопоставление затрат и выручки по соответствующим категориям в 2025 году



5.1.3. Прочие работы и услуги (нерегулируемая деятельность)

АО «РОЭК» оказывает физическим и юридическим лицам услуги по обслуживанию линий и трансформаторных подстанций, находящихся в их собственности, сетей наружного освещения, по выполнению электромонтажных работ, осуществляет испытания, измерения, предоставляет услуги специализированной автотранспортной техники.

Доходы от прочей деятельности в 2025 году составили 60 626 тыс. руб., что на 17,7 % выше объемов 2024 года. Рост сложился в связи с увеличением количества опор, предоставляемых для размещения линий связи на возмездной основе — рост выручки по этой услуге на 13,4 %, а также большим объемом работ по созданию технической возможности для размещения линий связи, оплаченных заказчиками, выполнением работ на субподряде по устройству освещения на федеральных трассах.

Доходы общества (прочие работы и услуги)	2024 год, тыс. руб	2025 год, тыс. руб	Отклонен ие, тыс. руб.	Отклоне ние, %
Ремонтно-эксплуатационное обслуживание, включая уличное освещение (по договорам)	5 479	8 418	2 939	53,6
Прочие услуги (по прейскуранту)	4 851	5 263	412	8,5
Возмещение затрат при использовании опор для подвески линий связи	38 006	43 095	5 089	13,4
Разовые договора	3 193	3 850	657	20,6
ИТОГО	51 529	60 626	9 097	17,7

5.2. Расходы Общества

Расходы Общества за 2025 год составили 1 561 545 тыс.руб., включая переменные и условно-постоянные производственные и внереализационные, что на 64 772 тыс.руб. (4,3%) больше расходов 2024 года. Расшифровка расходов и причины отклонений представлены в таблице Сводный бюджет доходов и расходов за 2024-2025 годы.

Основными причинами роста расходов являются:

- увеличение объемов обслуживаемых электросетевых объектов с 21 185 у.е. до 22 393 (на 5,7%),
- инфляционные процессы.

Таблица 5.2

Сводный бюджет доходов и расходов по видам деятельности

№ п/п	Статьи	2024 год	2025 год	отклонение		Комментарии
				абс	отн	
1	Доходы от основной деятельности - передача электрической энергии	1 492 308	1 572 106	79 798	5,3%	
1.1.1	Содержание сетей	1 152 336	1 273 516	121 180	10,5%	По результатам тарифного регулирования
1.1.2	Компенсация потерь	339 972	298 591	- 41 381	12,2%	94% от общей суммы за счет снижения ставки на компенсацию потерь
2	Переменные расходы по основной деятельности	271 534	266 395	- 5 139	-1,9%	
2.1	Потери электрической энергии	244 552	266 395	21 843	8,9%	За счет цены покупки потерь
2.2	Передача эл.эн.ФСК	26 983		-26 983	-100%	С 2025 года ФСК взаимодействует с региональной системообразующей компанией
3	Маржинальный доход	1 220 774	1 305 712	84 938	7%	
4	Прочие доходы	108 807	136 199	27 392	25,2%	
4.1	Доходы от прочих видов деятельности	96 396	116 144	19 748	20,5%	
4.1.1	Платные работы и услуги	51 529	60 626	9 097	17,7%	См. п.5.1.3
4.1.2	Технологическое присоединение	44 867	55 518	10 651	23,7%	См. п.5.1.2

4.2	Прочие внереализационные доходы	12 412	20 055	7 643	61,6%	За счет начисления доходов в соотв. С действующим ФСБУ, связанные с прекращением большого количества договоров аренды, постановки на учет приборов учета из гарант. ремонта
5	Итого доходы	1 329 581	1 441 911	112 330	8,4%	76% роста за счет услуг по передаче электроэнергии
6	Условно-постоянные затраты	1 225 239	1 295 151	69 912	5,7%	
6.1	Топливо-энергетические ресурсы	8 090	7 984	-106	-1,3%	
6.2	Сырье и материалы для эксплуатации	80 688	66 034	-14 654	-18,2%	
	материалы, вкл. ГСМ, запчасти на эксплуатацию автотранспорта	29 157	29 935	778	2,7%	За счет роста ГСМ: рост цен на топливо. Количество потребленного топлива ниже, чем в 2024 г. на 0,8%
	на содержание и обслуживание оборудования	10 775	5 067	-5 708	-53,0%	В связи с недостатком средств
	- материалы на охрану труда (спецодежда, защитные средства и т.д.)	15 839	17 042	1 203	-7,6%	Увеличение численности за счет укомплектования новых произв. участков (Шилов.ф-л,Новомичуринск), рост цен
	прочие материалы	24 031	13 989	-10 928	-43,9%	Сокращены расходы на закупку инструмента, мебели, содержание и ремонт зданий
6.3	материалы на замену/установку приборов учета	95 276	0,00	-95 276	100%	С 2025 г. относятся к работам капитального характера (инвестпрограмма)
6.4	Списание ОС (МЦ)	1 320	38 687	37 367	2 830,8%	Окончание списания по 1-му этапу 10422тыс.руб.Стоимость приватизир.ОС до 100тыс.руб. по 2-му этапу больше, чем по 1-му, 28265 тыс.руб.
6.5	Ремонтная программа	105 172	66 775	-38 397	-36,5%	В связи с недостатком средств (в 2025 году в рамках утвержденных

	Сырье, материалы и запасные части на ремонт	33 545	26 631	-6 913	-20,6%	операционных расходов увеличена доля фонда оплаты труда)
	Услуги подрядных организаций по ремонту	71 627	40 143	-31 484	-44,0%	
6.6	Работы, услуги сторонних организаций	88 087	73 150	-14 993	-17,0%	
	Диагностические, регламентные и наладочные работы и работы по техническому обслуживанию, поверка, техническое освидетельствование	34 268	9 016	-25 252	-73,7%	Прекращение договоров на техническое обслуживание электросетевого хозяйства с Шиловским МУПТЭС и Лесновским МУП ЖКХ.
	Услуги связи	2 676	5 403	2 727	101,9%	Перезаключение долгосрочного договора на новых условиях (предыдущий договор заключался 5 лет назад). Увеличение кол-ва объектов опроса (счетчики с удален. съемом показаний)
	Услуги по охране труда, технике безопасности, аттестации и экологии	4 132	5 012	880	21,3%	Превышение за счет периодических медицинских осмотров (пришлись на 2025г. в большем кол-ве), психосвидетельствование при приеме на работу и переводе на новую должность (Новомичур. участок, Шиловский ф-л)
	Услуги по охране и защите	1 076	2 495	1 419	131,9%	Организация охраны на новом объекте ПС «Эластик», увеличение стоимости услуг по действ. договорам
	Оформление имущественных и аналогичных прав		563	563		Расходы, связанные с приватизацией имущества 2-й этап. Льгота на госпошлины отменена в августе 2025г. Получались справки о движимости эл.-сет. объектов (Чтобы не нести расходы на регистрацию объектов недвижимости).
	Подготовка кадров	3 712	2 950	-762	-20,5%	Цикличность аттестаций, снижение количества мероприятий по повышению квалификации

	Информационно-вычислительные, правовые и консультационные услуги	612	2 373	1 761	287,7%	За счет расходов, связанных с выпуском ценных бумаг (остаток по 1-ому этапу, 2-й этап приватизации)
	Прочие услуги	41 361	45 338	3 697	8,9%	Превышение по ремонту автотранспорта, затратам на уборку (увеличение площадей Лесной, Шилово, Пронск, индексация стоимости), приобретение и обслуживание программ. обеспечения
6.7	Страхование	646	401	-245	-37,9%	Не заключен договор страхования ответственности перед третьими лицами. Заключение договоров ОСАГО дешевле, чем было в 2024г. (снижение КБМ по водителям, предложения от страховой на более выгодных условиях в рамках борьбы за клиента)
6.8	Выплаты работникам с отчислениями	647 035	802 414	155 379	24,0%	Увеличение ФОТ в НВВ на передачу (увеличение численности за счет новых подразделений, увеличение ММТС в соответствии с отрасл. тарифным соглашением)
	Выплаты работникам	498 203	620 417	122 214	24,5%	
	Страховые взносы на выплаты работникам	148 831	181 998	33 167	22,3%	
6.9	Амортизация основных средств и нематериальных активов	100 122	116 074	15 952	15,9%	Увеличение кол-ва объектов на балансе по итогу 1-го этапа приватизации и в результате исполнения программы развития
6.10	Списание остаточной стоимости неотделимых улучшений арендованных объектов при прекращении договора аренды	16 888	52 010	35 122	208,0%	Кол-во объектов реконструкции (неотделимых улучшений) и их остаточ. стоимость, относящихся к объектам приватизации 2-го этапа больше, чем по первому этапу
6.11	Аренда земли и имущества	68 793	34 319	-34 474	-50,1%	Прекращение договоров аренды в связи с передачей/покупкой объектов в собственность, в т.ч. НЭС

6.12	Представительские расходы	1 399	28	-1 371	-98,0%	Не проводилось совещание по итогам года
6.13	Налоги и сборы	4 376	2 811	-1 565	-35,8%	С 2025 г. действуют льготы по налогообложению электросетевого имущества
6.14	Командировочные расходы (за исключением оплаты рабочего дня)	676	438	-238	-35,2%	Снижение количества мероприятий по повышению квалификации
6.15	Расходы, связанные с реализацией основных средств и нематериальных активов, оприходованием материальных ценностей в результате ликвидации и демонтажа ОС	867	490	-377	-43,5%	
6.16	Расходы, связанные с реализацией материалов, получ. при ремонте, реконструкции, ликвидации ОС	331	179	-152	-45,9%	
6.17	Услуги банков и расчетно-кассового обслуживания	881	1 052	171	19,4%	Увеличение оборотов
6.18	Обслуживание кредитов и займов	0	1 323	1 323	100,0%	Использование кредитной линии в связи с недостатком оборотных средств (большой объем неоплачиваемых заявителями работ по строительству и реконструкции в целях технологического присоединения)
6.19	Штрафы, пени, неустойки и другие суммы признанные или по которым получено решение суда	156	207	51	32,7%	
6.20	Процентные расходы по рассрочке платежа		21 505	21 505		Договор приобретения электросетевых объектов у Скориковой О.Ф. с рассрочкой платежа в бухгалтерском учете действует с 2025 года

6.21	Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде		4 638	4 638		Перерасчет выручки (снижена) по арендованным сетям "НЭС" за ноябрь, декабрь 2024г. по одноставочному тарифу за полезный отпуск (первоначально был применен двухставочный тариф: за мощность и полезный отпуск)
6.22	Социальные расходы	2 419	1 577	-842	-34,8%	Снижение расходов на благотворительность
6.23	Прочие расходы по операционной деятельности	1 910	3 055	1 145	59,9%	НДС по убыткам прошлых лет. Расходы по аренде имущества, не учит. в себестоимости (адм. здание в Скопин)
7	Прибыль до налогообложения	104 341	146 760	42 418	40,7%	
8	Налог на прибыль	36 866	63 425	26 559	72,0%	
8.1	Текущий налог на прибыль	34 089	56 349	22 260		
8.2	Изменение отложенных налоговых активов	2 777	7 075	4 298	154,8%	
9	Чистая прибыль (убыток)	67 477	83 335	15 858	-23,5%	
9.1	от передачи электрической энергии	54 758	42 842	-11 915	-27,8%	За счет расходов, связанных с приватизацией. Однако, снизив прибыль, эти расходы являются источниками инвестиций.
9.2	от деятельности по технологическому присоединению	-2 597	35 40	37 997	1 463,1%	
9.3	от прочих видов деятельности	15 315	5 093	- 10 222	-66,7%	За счет выручки от прочей деятельности покрывались расходы на выплаты материальной помощи персоналу, не учтенные в НВВ по передаче в необходимом объеме

5.3 Налог на прибыль и чистая прибыль.

По результатам деятельности за 2025 г. Обществом получена прибыль. Чистая прибыль Общества с учетом сформированных отложенных налоговых активов и обязательств составила 83 335 тыс. руб., структура прибыли (убытка) по основным видам деятельности представлена в таблице:

Наименование показателя	Итого за год, тыс.руб.	Передача электроэнергии	Технологическое присоединение	Прочие виды деятельности
Выручка	1 688 327	1 572 182	55 518	60 626
Себестоимость	(1 234 674)	(1 196 693)	(16 275)	(21 706)
Валовая прибыль	453 653	375 489	39 243	38 920
Коммерческие расходы	-	-	-	-
Управленческие расходы	(167 404)	(158 045)	(4 444)	(4 915)
Прибыль (убыток) от продаж	286 249	217 444	34 799	34 006
Проценты к получению	2 661	2 661	-	-
Проценты к уплате	(35 990)	(35 990)	-	-
Прочие доходы	17 394	7 968	1 132	8 294
Прочие расходы	(123 554)	(95 270)	(531)	(27 753)
Прибыль до налогообложения	146 760	96 813	35 400	14 547
Налог на прибыль	(63 425)	(53 971)	-	(9 454)
Чистая прибыль	83 335	42 842	35 400	5 093

6. Ключевые показатели эффективности (КПЭ) и их выполнение.

В составе Бизнес-плана АО «РОЭК», утвержденного Советом директоров АО «РОЭК» (Протокол № 4 от 03.03.2025 г.) определены значения ключевых показателей на 2025 год.

Достигнутые значения КПЭ за 2025 год следующие:

№ п/п	наименование показателя	2025 г.		% выполнения
		план	факт	
1	Коэффициент рентабельности собственного капитала	0,144	0,08	55,56%
2	Рентабельность продаж по "Прибыли до вычета"	20,05	17,6	87,78%
3	Размер дивидендов	2 860	2 860	100,00%

4	Инвестиционная программа, финансируемая из выручки на содержание сетей (без НДС тыс. руб.)	50 282	256 538	510,20%
5	Относительные потери электроэнергии	10,63	8,66	81,47%
6	Надежность электроснабжения:			
6.1	Показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки по уровню напряжения СН2 (П saidiCH2), ч	5,18444	0,00422	0,08%
6.2	Показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки по уровню напряжения НН (П saidiНН), ч	0,72991	0,00206	0,28%
6.3	Показатель средней частоты прекращения передачи электрической энергии на точку поставки по уровню напряжения СН2 (П saifiCH2), шт.	0,6655	0,59181	88,93%
6.4	Показатель средней частоты прекращения передачи электрической энергии на точку поставки по уровню напряжения НН (П saifiНН), шт.	0,2178	0,21778	99,99%
7	Отсутствие несчастных случаев на производстве	0	0	100,00%

По достигнутым показателям видно, что плановые значения КПЭ по «Коэффициент рентабельности собственного капитала» и «Рентабельность продаж по "Прибыли до вычета"» не выполнены. По остальным показателям плановые показатели достигнуты с хорошим ростом.

7. Промышленная безопасность и охрана труда

За 2025 год по вопросам охраны труда проведено обучение через учебные центры:

- обучено требованиям охраны труда по программе а - 45 работников Общества
- обучено требованиям охраны труда по программам б, в - 42 работников Общества
- обучено и аттестовано по промышленной безопасности на опасных производственных объектах (Общие требования промышленной безопасности, Правила безопасности ОПО, на которых используются подъемные сооружения, Правила устройства и безопасной эксплуатации систем газораспределения и газопотребления, Правила технической эксплуатации

электрических станций и сетей, Правила технической эксплуатации электроустановок потребителей):

- А1 - 2 работников
- Б.9.3 - 1 работника
- Б.7.1 - 1 работников
- Г.1.1 - 1 работника
- проведено обучение по использованию (применению) средств индивидуальной защиты, электрозащитных средств — 119 работников

Обучены вторым профессиям:

- «Машинист автовышки и АГП» — 4 работников
- «Машинист крана манипулятора» — 3 работников
- «Машинист БКСМ» — 2 работника
- «Электромонтер по эксплуатации распределительных сетей» — 14

работников

- «Стропальщик» — 12 работников
- «Рабочий люльки» — 7 работников
- «Вальщик леса» — 24 работников
- «Кабельщик - спайщик» — 1 работник
- работа на высоте 2 группа — 94 работника
- работа на высоте 3 группа — 56 работника

Проведено обучение работников через учебный центр по оказанию первой помощи пострадавшим — 122 работников

За отчетный год аттестованы в области пожарной безопасности — 30 работников

Обучены по пожарной безопасности как специалист по пожарной профилактике — 16 работников

Обучены и аттестованы 7 работников на операторов котлов.

Общая сумма затрат по обучению и аттестации персонала за 2025 год составила

2 238, 7 тыс.рублей.

Постоянно-действующей комиссией Общества в 2025 году проведена проверка знаний персонала:

- по электробезопасности - 816 работников;
- обучено и аттестовано по промышленной безопасности на опасных

производственных объектах (Общие требования промышленной безопасности, Правила безопасности ОПО, на которых используются подъемные сооружения, Правила устройства и безопасной эксплуатации систем газораспределения и газопотребления, Правила технической эксплуатации электрических станций и сетей, Правила технической эксплуатации электроустановок потребителей):

- А1 - 35 работников
- Б.9.3 - 52 работника

- Б.7.1 - 6 работников
- Г.1.1 - 2 работника
- Б.8.3 - 1 работник
- по вопросам использования (применения) средств индивидуальной защиты, электрозащитных средств - 343 работника;
- по вопросам оказания первой помощи пострадавшим - 412 работников;
- обучено требованиям охраны труда по программам б - 343 работника Общества
- обучено требованиям охраны труда по программам в - 288 работников Общества
- по безопасным методам и приемам выполнения работ на высоте — 294 работников,
- а также по требованиям безопасных методов и приемов выполнения работ:
 - по профессии «рабочий люльки» - 213 работников;
 - по профессии «стропальщик» - 155 работников;
 - по профессии «машинист автовышки и АГП» - 73 работников;
 - по профессии «машинист БКСМ» - 39 работников;
 - по профессии «машинист крана манипулятора» - 15 работников;
 - по профессии «машинист крана автомобильного» - 22 работника;
 - по профессии «кабельщик» - 18 работников
 - по профессии «вальщик леса» - 104 работника.

Приобретены наглядные, учебные пособия, техническая литература, знаки и плакаты по электробезопасности, информационные знаки, журналы по охране труда.

На всех рабочих местах Общества проведена специальная оценка условий труда и оценка профессиональных рисков.

В течении года проводились обязательные периодические медицинские осмотры и психиатрические освидетельствования работников.

В 2025 году приобретены сертифицированные средства индивидуальной защиты (специальная одежда, специальная обувь, каски и другие электрозащитные средства, в том числе для защиты от термических рисков), сумма затрат составила 16 848,7 тыс. рублей.

8 работников Общества предпенсионного (пенсионного) возраста прошли санаторно-курортное лечение в лечебно-профилактических учреждениях за счет возмещения денежных средств через ФСС.

Всего на мероприятия по охране труда израсходовано за 2025 год — 22 140,4 тыс.руб.

Основным и наиболее эффективным методом работы с филиалами Общества в области охраны труда является организация профилактической работы по предупреждению производственного травматизма,

профессиональных заболеваний, обусловленных производственными факторами, а также работы по улучшению условий труда.

В 2025 году за нарушение требований правил охраны труда выдано 37 предписаний на устранение выявленных нарушений требований охраны труда, в том числе:

Филиал «Касимовские городские распределительные электрические сети» - 3 предписаний,

Филиал «Клепиковский район электрических сетей» - 3 предписания,

Филиал «Михайловский район электрических сетей» - 3 предписания,

Филиал «Новодеревенский район электрических сетей» - 3 предписания,

Филиал «Путятинский район электрических сетей» - 1 предписание,

Филиал «Рыбновский район электрических сетей» - 2 предписания,

Филиал «Рязский район электрических сетей» - 3 предписания,

Филиал «Рязанский район электрических сетей» - 2 предписания,

Филиал «Сапожковский район электрических сетей» - 2 предписания,

Филиал «Сасовские городские распределительные электрические сети» - 7 предписаний,

Филиал «Скопинские городские распределительные электрические сети» - 2 предписания,

Филиал «Спасский район электрических сетей» - 2 предписания.

Филиал «Пронский район электрических сетей» - 2 предписания.

Филиал «Шиловский район электрических сетей» - 2 предписания.

Ежемесячно в Обществе проводится «День охраны труда».

В Обществе ведется постоянная, планомерная работа по улучшению условий и охраны труда работников.

8. Развитие сети связи и информационных технологий.

Одним из важнейших условий результативной работы АО «РОЭК» является надежное функционирование и активное развитие эксплуатируемых автоматизированных информационных систем.

АО «РОЭК» эффективно эксплуатирует информационные системы, автоматизирующие различные функциональные области деятельности Общества.

Все программные продукты, используемые Обществом, имеют необходимые лицензии и сертификаты.

В 2025 году продолжалось развитие производственно-технологической сети связи на базе современных цифровых технологий.

Во всех филиалах эксплуатируется локальная вычислительная сеть, установлены сервера и управляемые маршрутизаторы, для обеспечения бесперебойного доступа в корпоративную сеть Общества внедряются профессиональные решения: выделенный файловый сервер (NAS) в ЦА,

использование VPN-туннелей для связи с удалёнными филиалами, резервирование каналов связи. Это обеспечивает надежную передачу данных, безопасность и доступ к ресурсам 24/7.

В течение отчетного года с целью обновления комплекса технических средств закуплено оборудование более чем на 2,5 млн. руб.

В восьми подразделениях АО «РОЭК» функционируют системы видеонаблюдения спроектированные и смонтированные сотрудниками Отдела АСУ с привлечением сотрудников филиалов.

В Обществе используются следующие информационные системы и программное обеспечение:

- серверное оборудование под управлением операционных систем: CentOS, Ubuntu server, MS Windows;
- запущен сервис почтовых сообщений — postfix;
- межсетевой экран — netfilter;
- корпоративный антивирусный программный комплекс — DrWeb;
- правовая справочная система — Гарант;
- на платформе «1С: Предприятия» функционируют конфигурации «1С:Бухгалтерия КОРП», «1С:Зарплата и управление персоналом», «1С:Документооборот3.0», «1С:Энергобаланс».

Используется система SpamAssassin — эффективное средство для фильтрации спама в почтовом сервисе, основанное на взаимодействии ключевых компонентов — оценочного сервиса, транспортного агента и базы шаблонов писем. В настоящее время указанная система отсеивает примерно 80% нежелательных писем.

Функционирует система автоматического удаленного съема показаний и управления приборами учета «Энфорс». В базу заведено более 23000 счетчиков и информации по абонентам. Кроме того используется программное обеспечение «Энтек» для управления другими объектами электрохозяйства, в том числе реклоузерами, вакуумными выключателями.

Эксплуатируется программный комплекс «1С: Энергобаланс», который включает следующие подсистемы:

- «Охрана труда» для автоматизации и улучшение качества оформления регламентных документов;
- «Схемы» подсистема описания электросетевого хозяйства с привязкой к географическим координатам;
- «Технологические присоединения» - позволяет структурировать работу с заявками, договорами. Осуществлять контроль сроков исполнения каждого этапа работы. Прикреплять сканированные документы.
- «Физические лица» подсистема ведения учета электроэнергии абонентов физических лиц.

- «Юридические лица» подсистема ведения учета электроэнергии абонентов юридических лиц.

«1С: Энергобаланс» содержит информацию о договорах технологического присоединения, об абонентах физических и юридических лиц, об объектах сети, точках учета, счетчиках, а также есть возможность формирования актуальных отчетов и печатных форм во всех подсистемах.

В 2025 году была проведена работа по доработке программного комплекса «1С:Энергобаланс»:

- в подсистеме «Схемы» доработан раздел «Диспетчеризация», который позволяет фиксировать отключения по филиалу, времени и месту, и формировать актуальные отчеты.

- в подсистеме «Физические лица» доработан раздел автоматического формирования переоформления договора на технологическое присоединение на основании замены счетчика физического лица.

В 2025 году разработан раздел комплекса «1С:Энергобаланс» для интеграции с программным обеспечением АИС Omni-US ПАО «РЭСК» в части интеллектуальных счетчиков физических и юридических лиц, позволяющий автоматически загружать показания приборов учета из программы «Энфорс» в «1С:Энергобаланс», а затем в Omni-US.

В 2025 году число контрагентов, которые передают нам бухгалтерские документы и договоры в электронном формализованном виде в электронном документообороте 1С-ЭДО в «1С:Бухгалтерия КОРП», достигло 500.

Основные преимущества данного способа обмена информацией следующие:

1. Оперативность получения информации.
2. Снижение временных и трудовых затрат на ввод данных (вплоть до полного устранения ручного ввода данных) и как следствие минимизация ошибок на стадии ввода.
3. Снижение затрат на канцелярские принадлежности, оргтехнику, почтовые расходы, расходов по ведению бумажного архива документов, и как следствие отсутствие риска их порчи или утраты.
4. Широкие возможности автоматизации рутинных процессов, в ходе которых возможно создание документов, не требующих большого участия человека (оператора) в их подготовке и передачи контрагентам.

В 2025 году разработан и внедрен раздел автоматизации обмена данных по Объектам строительства, их стоимости, номера приказа внесения изменения в инвестиционную программу и принятия к учету или модернизации между «1С:Бухгалтерия КОРП» и «1С:Энергобаланс».

В 2025 году в «1С:Документооборот3.0» разработана подсистема «Совместный подвес», в котором формируются данные по филиалам, контрагентам, техническим условиям, подвесам, услугам, договорам.

Все филиалы объединены виртуальной частной сетью (VPN) и имеют доступ ко всем указанным сервисам и ресурсам.

Постоянно расширяется локальная вычислительная сеть АО «РОЭК» и добавляются новые сегменты: кабинеты, здания, филиалы и производственные участки.

В отчетном периоде выполнены следующие работы, связанные с локальной сетью Общества:

- осуществлен монтаж локальной сети в новых кабинетах ЦИА;

- проведена модернизация локальной вычислительной сети в новых филиалах и производственных участках общества: филиале «Шиловский район электрических сетей», филиале «Касимовские городские распределительные сети». На производственном участке р.п. Лесной удалённые подстанции связаны с диспетчерской оптоволоконной линией связи.

Следующие подразделения переведены на доступ к сети Интернет по оптической выделенной линии: филиал АО «РОЭК» «Путятинский район электрических сетей», производственный участок р.п. Пителино, производственный участок р.п. Чучково.

Поддерживается функционирование корпоративной сети, состоящей из 39 подразделений, филиалов и производственных участков Общества. В трех филиалах Общества и офисе ЦИА функционируют корпоративные IP-АТС Asterisk введенные в единую структуру.

Адаптирована и успешно функционирует система бесперебойного питания российского производства МикроАрт, которая позволяет всему кластеру серверов и сетевого оборудования центрального аппарата работать до 6 часов в автономном режиме.

Дальнейшее развитие информационных технологий в АО «РОЭК» будет выполняться в соответствии с инвестиционной программой Общества, утвержденной Советом директоров.

Оно включает в себя создание комплексного решения, направленного на повышение качества и эффективности информационного обеспечения бизнес-процессов АО «РОЭК» за счёт создания единого информационного пространства и совершенствования корпоративного информационного интранет-портала для повышения управляемости предприятием и обеспечения

процессов стандартизации и унификации в АО «РОЭК» за счет построения эффективных связей для ежедневного обмена информацией между подразделениями Общества и предоставления качественных информационных сервисов работникам АО «РОЭК».

9. Кадровая и социальная политика.

Кадровая политика

Кадровая политика АО «РОЭК» ориентирована на формирование гибкой и эффективной системы управления персоналом, привлечение высококвалифицированных специалистов, обеспечение достойных условий труда, повышение квалификации и профессионального развития сотрудников, поддержание корпоративной культуры и сохранение корпоративных ценностей компании.

Основными целями Кадровой политики являются:

- обеспечение структурных подразделений АО «РОЭК» квалифицированными специалистами;
- управление персоналом;
- повышение эффективности труда;
- сближение интересов сотрудника с интересами АО «РОЭК».

Основные задачи Кадровой политики:

- формирование сплоченного коллектива, способного качественно и эффективно решать поставленные задачи;
- профессиональное развитие сотрудников путем использования современных методов и форм обучения;
- достижение оптимальной численности и расстановки сотрудников;
- развитие корпоративной культуры;
- обеспечение благоприятного социально-психологического климата в структурных подразделениях;
- укрепление трудовой и производственной дисциплины.

Ключевыми принципами кадровой политики являются:

- соответствие требованиям трудового законодательства;
- плановости и комплектности;

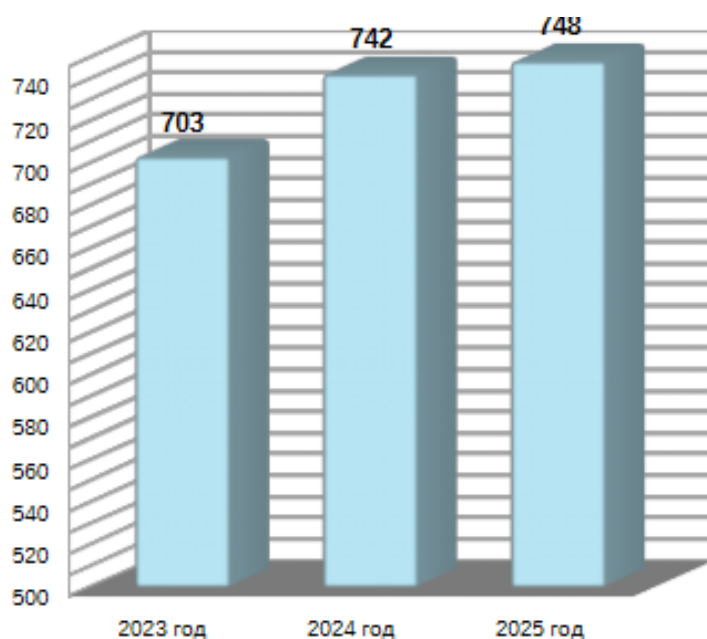
- оперативности;
- гибкости системы управления;
- социальной защищенности;
- открытости и информированности.

Основными направлениями Кадровой политики Общества являются:

- анализ и оценка эффективной деятельности сотрудников Общества;
- перспективное прогнозирование и планирование потребности Общества в кадрах различных профессий и специальностей;
- оптимизация персонала на основе функциональных обязанностей и организационной структуры Общества;
- разработка и применение на практике системы повышения профессионального уровня сотрудников, их продвижение по служебной лестнице в соответствии с объективно оцениваемым потенциалом;
- разработка и внедрение мероприятий по омоложению персонала;
- усиление сотрудничества с профильными учебными заведениями высшего и среднего профессионального образования, дополнительного профессионального образования;
- привлечение, закрепление и сохранение профессиональных кадров на основе совершенствования оплаты труда и представления социальных льгот.

9.1 Структура и численность персонала

Списочная численность персонала в динамике за 2023-2025 гг, чел



Списочная численность персонала Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года составила 748 человек.

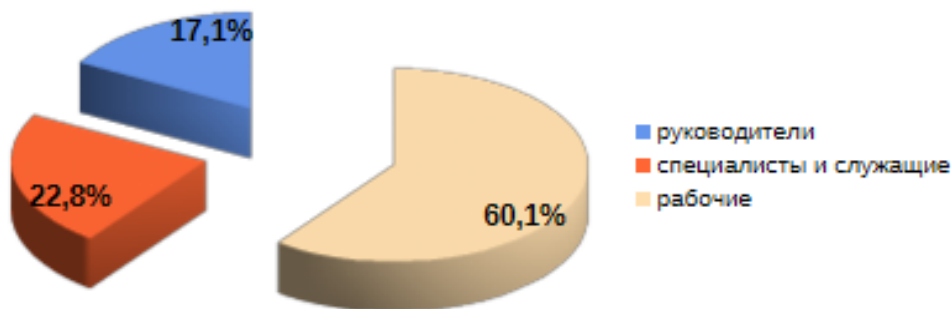
Уровень обеспеченности АО «РОЭК» персоналом на конец 2025 года составляет 80,9 %.

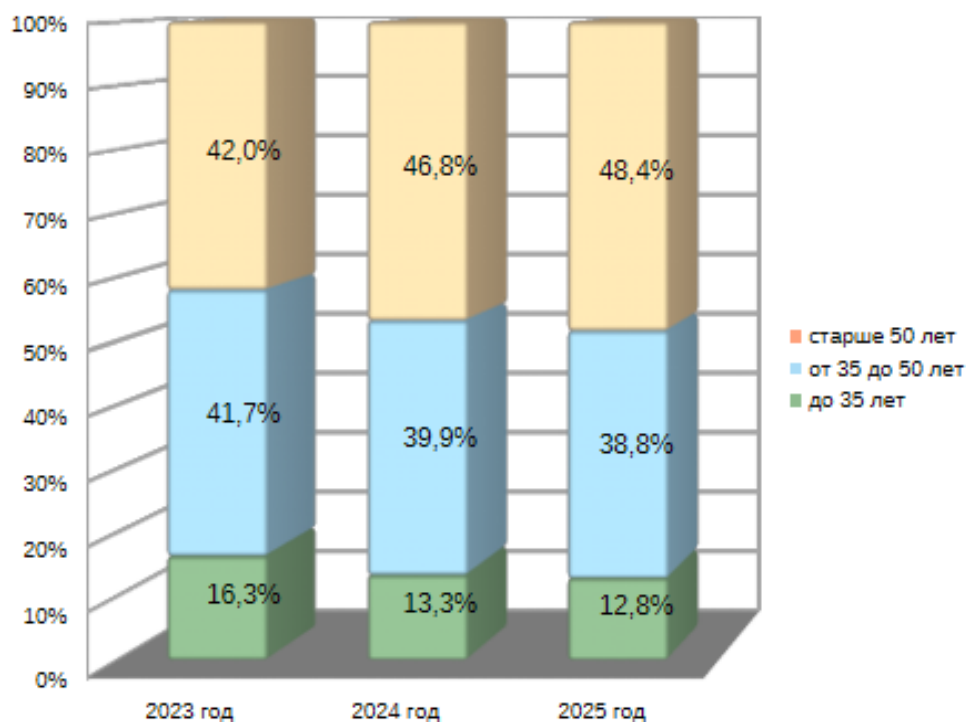
Количество вакансий в целом по Обществу на 31.12.2025 составляет 177 единиц, из них по рабочим должностям — 144 вакансии, по должностям специалистов — 15 вакансии, по должностям руководителей — 8 вакансий. Информация по вакансиям размещается на интернет-ресурсах.

На конец отчетного периода текучесть кадров в Обществе составила 11,9 %. Это естественный уровень текучести, способствующий обновлению коллектива и не вызывающий значительных экономических потерь, связанных с подбором кандидатов и замещением вакантных должностей. Наиболее активными категориями при движении персонала в 2025 году стали специалисты и служащие — 19,3% от общего числа уволенных и рабочие — 71,6% от общего числа уволенных.

Структура персонала Общества по категориям в 2025 году

По состоянию на 31 декабря 2025 года в состав Общества входят 14 филиалов. Структура работников АО «РОЭК» по категориям персонала является типичной для компаний электросетевого комплекса и достаточно стабильной на протяжении последних трех лет — основную долю составляют рабочие — 60,1%, что обусловлено основным видом деятельности Общества.



9.2. Структурно-качественная характеристика персоналаСтруктура персонала по возрасту в динамике за 2023-2025 годы, %

В отчетном году возрастной состав работников Общества практически не изменился. Основу Общества составляют наиболее активная и эффективная возрастная группа — персонал от 35 лет до 50 лет — 38,8%, а также обладающая высокими профессиональными навыками и личностной мотивацией возрастная группа старше 50 лет — 48,4%.

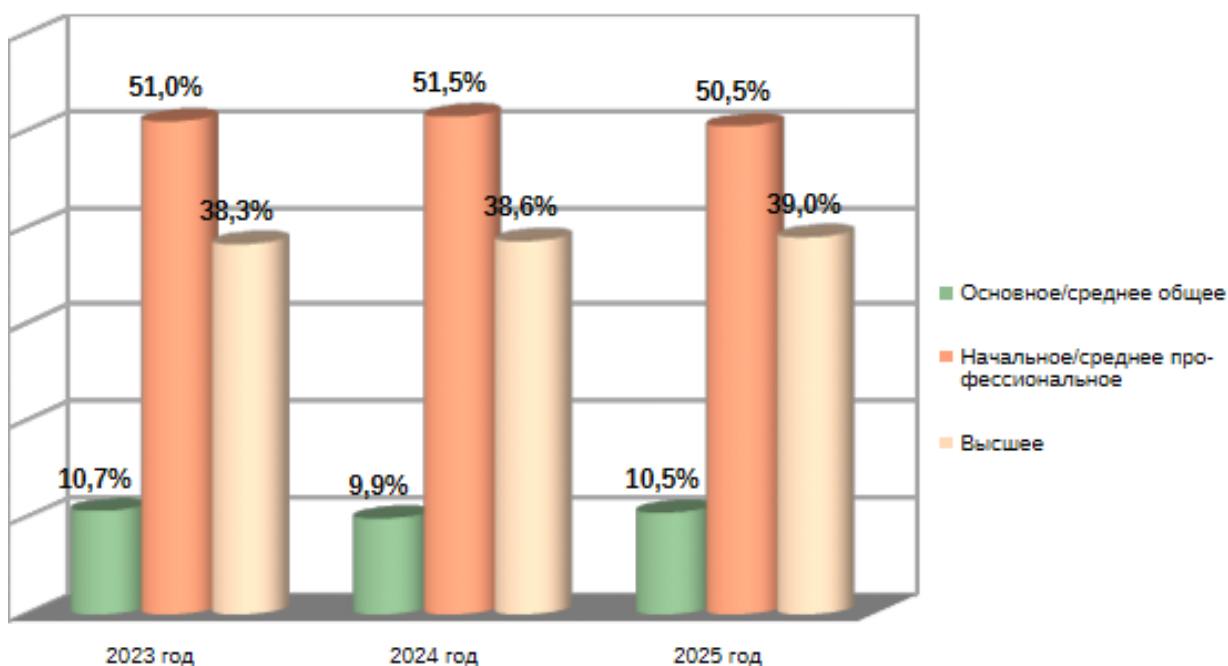
Структура персонала по возрастному составу работников наглядно показывает, что в Обществе имеется высокий потенциал для передачи профессиональных навыков, компетенции и практического опыта молодым специалистам и вновь принятым работникам.

Анализ возрастных характеристик принятых и уволенных в течение 2025 года работников показывает, что средний возраст принятых и уволенных работников — 45 лет.

Средний возраст работников АО «РОЭК» по состоянию на 31.12.2025 составил 49 лет.

Структура персонала по уровню образования в динамике за 2023-2025 годы, %

Персонал АО «РОЭК» характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации — около 89,5% работников Общества имеют профессиональное образование.



Анализ кадрового состава по уровню образования за период 2023-2025 гг. позволяет сделать вывод о стабильном уровне образованности работников и повышении за последние три года доли персонала, имеющего высшее образование.

Политика развития кадров направлена на поддержание высокого профессионального уровня персонала.

В целях повышения квалификационного и профессионального уровня работников Общества при заполнении вакансий преимущественное право отдается кандидатам с высшим и средним профессиональным образованием.

9.3. Оплата труда.

Фонд оплаты труда в 2025 году составил 592 836 тыс. руб. Фонд оплаты труда состоит из основной (постоянной) части и переменной части, которая включает в себя систему премирования, доплаты и надбавки стимулирующего и компенсирующего характера. Структура фонда оплаты труда представлена в таблице:

Структура фонда оплаты труда в 2025 году

Наименование выплат	Сумма, тыс. руб.	Удельный вес в итоге, %
Оплата по окладам	248 003	41,8
Вознаграждение за выслугу лет	52 753	8,9
Ежемесячная премия	135 709	22,9
Премия по итогам работы за предыдущий год	14 634	2,5
Премия за выполнение особо важных и сложных работ	44 488	7,5
Премии по неосновной (сопутствующей) деятельности	10 992	1,9
Оплата очередных и дополнительных отпусков	47 460	8,0
Доплаты, надбавки	13 150	2,2
Материальная помощь к отпуску	23 229	3,9
Прочие	2 418	0,4
ФОТ всего	592 836	100

Вопрос эффективности кадровой и социальной политики тесно связан с ситуацией по своевременной выплате и повышению заработной платы, по обеспечению ее конкурентоспособности на региональном рынке труда. АО «РОЭК» является ответственным работодателем, не допускающим нарушения сроков выплаты заработной платы и обеспечивающим рост заработной платы в рамках прироста средств на оплату труда в тарифном плане по регулируемым видам деятельности.

9.4. Социальная политика

АО «РОЭК» большое внимание уделяет работе по решению вопросов социальной обеспеченности работников.

Социальная ответственность конкретизируется в ответственности перед сотрудниками в виде соблюдения трудовых прав, обеспечении безопасности труда, содействии раскрытия их профессионального и личностного потенциала, а также в развитии социального партнерства.

Работникам предоставляются следующие виды социального страхования:

- пенсионное страхование;
- социальное страхование.

В Обществе принята система материального стимулирования, включающая элементы, позволяющие формировать уровень оплаты труда каждого сотрудника с учетом индивидуальных результатов труда.

В целях поощрения за выполненную работу устанавливаются выплаты стимулирующего характера — единовременные премии за выполнение особо важных и срочных работ, за интенсивность и высокие результаты работы.

Такая структура оплаты труда повышает заинтересованность персонала в выполнении конкретных показателей, ведет к стабилизации коллектива, увеличению продолжительности работы в Обществе, снижению текучести кадров.

В целях обеспечения социальной защиты работникам Общества, кроме материальной помощи к отпуску, на основании решения Генерального директора, исходя из финансовых возможностей организации, за счет прибыли Общества, может оказываться также единовременная материальная помощь в связи:

- с рождением (усыновлением) ребенка;
- со смертью близких родственников работника;
- с первым бракосочетанием работника;
- с выходом на пенсию при увольнении работника;

- болезнью (лечением) работника Общества или его близких родственников (супруги, дети, родители) и приобретением дорогостоящих лекарств;

- с юбилейными датами работника (50 лет, 60 лет, 70 и 80 лет со дня рождения);

- другими событиями (по решению руководителя Общества).

За счет средств Общества проводится повышение квалификации работников, осуществляется обеспечение детей работников новогодними подарками.

Эффективная социальная и кадровая политика способствует привлечению в Общество квалифицированных специалистов, укрепляет корпоративный дух и является основой успешной производственной деятельности.

9.5. Награды и поощрения

С целью повышения производительности труда, морального и материального стимулирования сотрудников, имеющих высокие производственные показатели, продолжительный стаж работы в отрасли и отсутствие нарушений трудовой дисциплины, предусмотрено регулярное поощрение ко Дню энергетика, юбилейным датам работников.

За достижение высоких результатов в труде, большой вклад в совершенствование и развитие электросетевого комплекса региона в 2025 году 140 работникам АО «РОЭК» вручены награды:

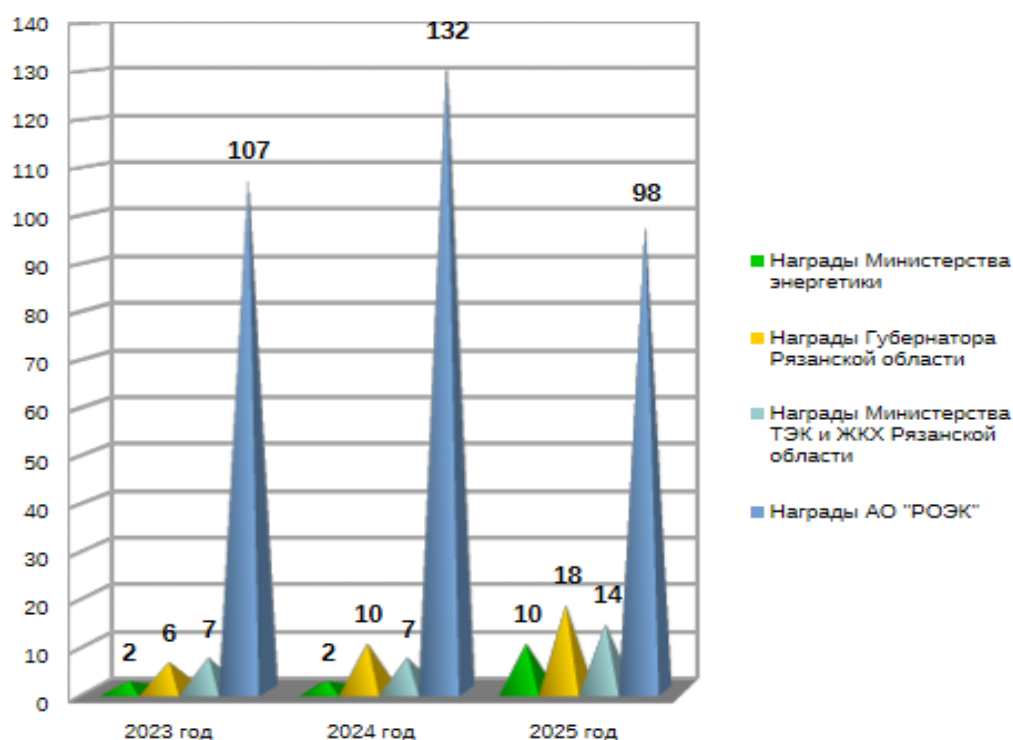
- **Министерства энергетики РФ:**

- Почетной грамотой Министерства энергетики РФ награждены 4 работника Общества;
- Благодарность Министерства энергетики РФ было удостоено 6 работников Общества;

- **Губернатора Рязанской области:**

- Почетным званием Губернатора Рязанской области «Почетный работник ТЭК и ЖКХ Рязанской области» награжден 1 работник Общества;
- Почетной грамотой Губернатора Рязанской области награждены 3 работника;
- Благодарность Губернатора Рязанской области объявлена 1 работнику;
- Памятным знаком Губернатора Рязанской области «Надежда и опора» награжден 1 работник Общества;

- Памятным знаком Губернатора Рязанской области «За усердие» награждены 2 работника;
 - Памятным знаком Губернатора Рязанской области "Благодарность от Земли Рязанской" награждены 3 работникам;
 - Памятным знаком Губернатора Рязанской области «Михаил Скобелев» награждены 3 работника;
 - На доску почета Рязанской области занесен 1 работник Общества.
- Рязанской областной Думы:
- Ценным подарком награждены 3 работника;
- Министерства топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Рязанской области:
- Почетной грамотой награждены 14 работников;
- Акционерного общества «Рязанская областная электросетевая компания»:
- Медалью АО «РОЭК» «За заслуги в электроэнергетике награждены 23 работника;
 - 75 работников Общества награждены корпоративными наградами АО «РОЭК» - Почетными грамотами и знаками.



9.6. Медицинское страхование

Все работники застрахованы от несчастных случаев. Выплаты по договору страхования от несчастных случаев направлены на поддержку и адаптацию после наступления страхового случая.

9.7. Подготовка персонала

В целях привлечения молодых специалистов Общество целенаправленно работает с учебными заведениями различного уровня и принимает активное участие в подготовке молодых специалистов.

Для обеспечения практикоориентированной подготовки молодых специалистов Общество взаимодействует с региональными образовательными организациями высшего и среднего профессионального образования, студентам предоставляются места для прохождения производственной и преддипломной практики в структурных подразделениях АО «РОЭК».

АО «РОЭК» принимает участие в программе целевой подготовки специалистов с целью дальнейшего трудоустройства в Общество. Для студентов-целевиков организовано предоставление мер поддержки – корпоративная стипендия при хорошей академической успеваемости.

Сложность технологических процессов, а также необходимость оперативного реагирования на изменения внешней конъюнктуры требуют постоянного совершенствования профессиональных навыков персонала. Поэтому Общество продолжает выстраивать систему подготовки персонала, в которой определены следующие направления:

- повышение квалификации руководителей, рабочих и специалистов в учебных центрах и комбинатах, в институтах повышения квалификации;
- участие руководителей и специалистов в тематических семинарах;
- подготовка рабочих по новой должности;
- обучение рабочих вторым, как правило, смежным профессиям;
- получение работниками высшего и среднего специального образования.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях составила 5 %. Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал.

Налаженные связи с образовательными организациями позволяют с необходимой периодичностью проходить обучающие мероприятия работниками Общества по функциональным направлениям:

- оперативно-технологическое управление,
- релейная защита, технологическое присоединение,
- тарифное регулирование,
- информационные технологии,
- программное обеспечение,
- учет электроэнергии в распределительных сетях, технические и правовые вопросы,
- современное оборудование, применяемые при эксплуатации систем электроснабжения напряжением 0,4 - 10 кВ и др.

Позволяет повышать квалификацию сотрудников Общества в различных областях без отрыва от производства активное использование работниками бесплатного дистанционного обучения. В области подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала АО «РОЭК» в 2025 году осуществляло сотрудничество с учебными заведениями Российской Федерации.

Партнерами АО «РОЭК» в 2025 году в области дополнительной подготовки кадров являются образовательные организации, имеющие лицензии на право ведения образовательной деятельности по необходимым Обществу направлениям подготовки персонала:

- ООО «Энфос Энерго», г. Воронеж;
- ФГБ ОУ ВО «Рязанский экономический университет им. Г.В. Плеханова», г. Москва;
- «Рязанский государственный радиотехнический университет имени В.Ф. Уткина», г. Рязань;
- ФГАОУ ДПО «Рязанский ЦППК», г. Рязань;
- АНО ДПО «ИОЦ «Северная столица», г. Санкт-Петербург;
- ООО «1С-Онлайн», г. Москва;
- ООО «Аktion», г. Москва;
- ООО «УЦ «ЭнергоРешение», г. Москва.

Одним из наиболее важных направлений сохранения кадрового потенциала Общества является работа по определению перечня рабочих и специалистов, сохранение которых крайне важно для Общества, так как их отток невозможно восполнить в краткосрочной перспективе, а также разработка мер по их удержанию.

Глоссарий основных понятий и сокращений

Используемые в тексте сокращения:

АИИС КУЭ - автоматизированные информационно-измерительные системы коммерческого учета электроэнергии

АСУ ТП - автоматизированные системы управления технологическим процессом

ВЛ - воздушная линия

ГКПЗ - годовая комплексная программа закупок

КЛ – кабельная линия

КПЭ - ключевые показатели эффективности

ЛЭП - линия электропередачи

МУП - муниципальное унитарное предприятие

НИОКР - научно-исследовательские и конструкторские разработки

ОВБ - оперативно-выездная бригада

ОДС - оперативно-диспетчерская служба

ПДКК - постоянно действующая конкурсная комиссия

ПС - подстанция напряжением 35 кВ и выше

РЗА - релейная защита и автоматика

РТС - Российская торговая система

РЭК - Региональная энергетическая комиссия

СМИ - средства массовой информации

ТП - трансформаторная подстанция 6-10/0,4 кВ

ТПиР - техническое перевооружение и реконструкция

ТСО - территориальная сетевая организация

ТЭЦ - теплоэлектроцентраль

ФСФР - Федеральная служба по финансовым рынкам
ФСТ - Федеральная служба по тарифам
ЦКК - центральная конкурсная комиссия

Единицы измерения:

кВ - киловольт - единица измерения напряжения МВт - мегаватт - единица измерения мощности

кВА - киловольт-ампер - единица измерения полной трансформаторной мощности

МВА - мегавольт-ампер - единица измерения полной трансформаторной мощности

кВт*ч - киловатт-час - единица измерения электрической энергии

МВт*ч - мегаватт-час - единица измерения электрической энергии

Контактная информация для акционеров и инвесторов

Полное наименование Общества:

Акционерное общество «Рязанская областная электросетевая компания»

Сокращенное наименование Общества: АО «РОЭК»

Юридический адрес 390000, г. Рязань, ул. Право-Лыбедская, д. 27.

Почтовый адрес: 390000, г. Рязань, ул. Право-Лыбедская, д. 27.

Контакты:

Тел/факс: (4912) 40-51-00 (приемная)

Факс в автоматическом режиме: (4912) 40-51-99

Адрес электронной почты: seti@roek.ryazan.ru

Адрес страницы сети Интернет: roek.ryazan.ru

Банковские реквизиты:

Наименование банка: Рязанское отделение N 8606 ПАО СБЕРБАНК
г. Рязань

р/с 40702810553000064703

к/с 30101810500000000614

БИК 046126614

Сведения о государственной регистрации Общества:

Дата государственной регистрации: 14 октября 2009 года

Основной государственный регистрационный номер: 1096234008936

Орган, осуществивший государственную регистрацию:

Межрайонная ИФНС России №2 по Рязанской области

Идентификационный номер налогоплательщика: 6234073260